

# 2019年3月期 決算説明会

代表取締役社長 田島 哲康



まごころこめておつきあい

サカイ引越センター

Sakai Moving Service Co.,Ltd.



商号	株式会社サカイ引越センター (Sakai Moving Service Co., Ltd.)
創業	昭和46年(1971年)11月
設立	昭和54年(1979年) 9月
本社	〒590-0823 大阪府堺市堺区石津北町56番地 56,Ishizu-kitamati,Sakai-ku,Sakai city, Osaka 590-0823,Japan
主な事業内容	引越運送、引越付帯サービス業務
資本金	4,731百万円
発行済株式数	21,162,000株
代表者	代表取締役社長 田島 哲康
従業員数	5,691名
決算期	3月31日
上場市場	東京証券取引所 市場第一部 平成19年(2007年)3月1日
証券コード番号	9039

2019年3月31日現在

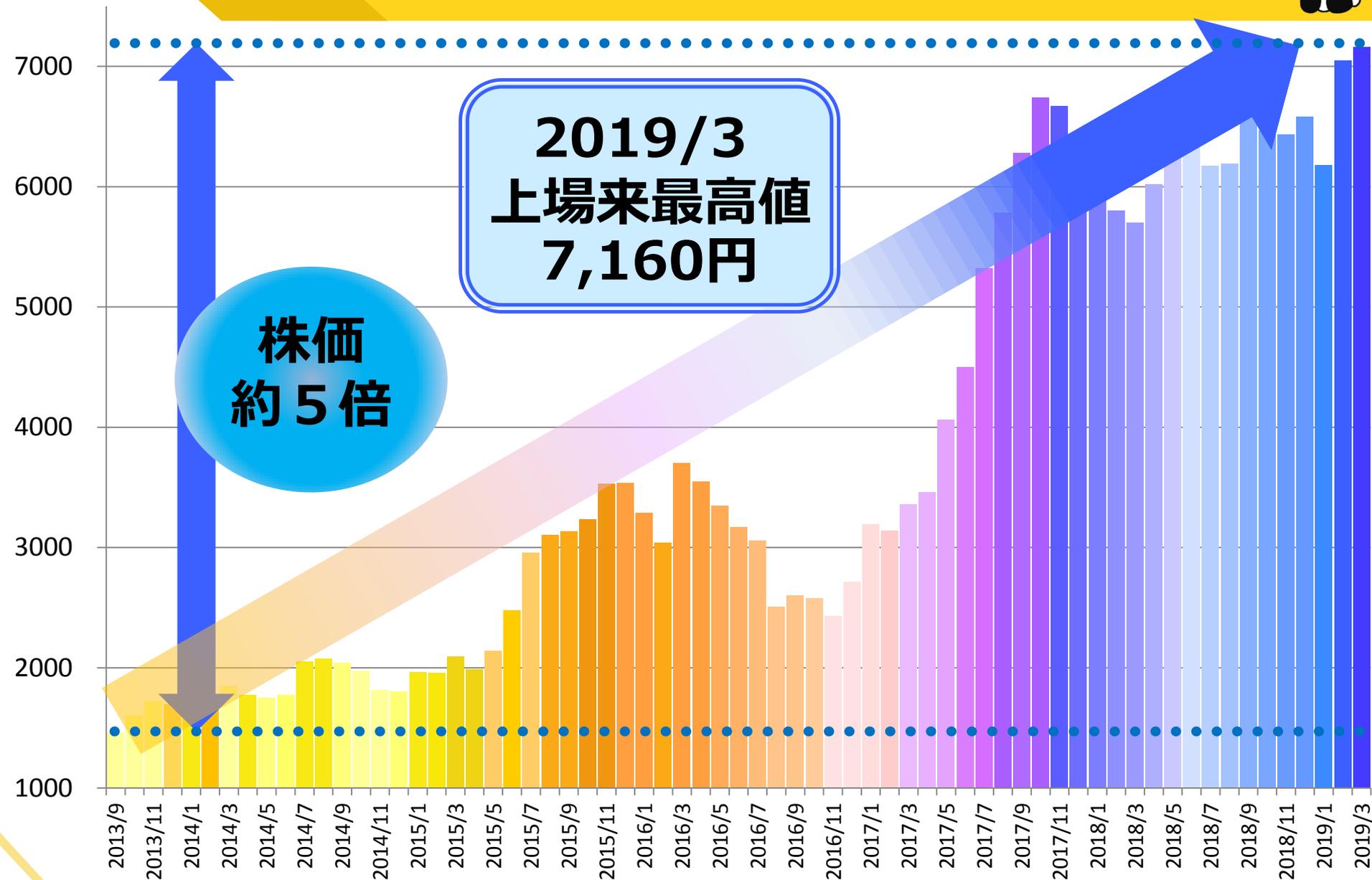


**トピックス**

**~TOPICS~**

# 02

## 過去最高株価更新





# 譲渡制限付株式 報酬制度の導入

株主総会決議                      2018年6月16日  
87,900株                      472百万円



# 2019年2月 株主優待制度の一部変更(拡充)



株式数	贈呈時期	内 容	基準日
100株 以上	6月頃	岩手県産米ひとめぼれ 5 k g または 堺市世界文化遺産 登録推進基金への寄附	3月末日
	6月頃	岩手県産米ひとめぼれ 5 k g または 堺市世界文化遺産 登録推進基金への寄附	3月末日
300株 以上	11月頃	岩手県産米ひとめぼれ 5 k g	9月末日

# 05 増配



## 【期末配当】

前回予想 35円



修正後 40円

(特別配当 5円含)

年間合計 55円

	第2四半期末	期 末	合 計
2018年3月実績	15円00銭	35円00銭	50円00銭
2019年3月修正前	15円00銭	35円00銭	50円00銭
2019年3月修正後	15円00銭	40円00銭	55円00銭
2020年3月予想	15円00銭	45円00銭	60円00銭

# 06 タブレット導入



## 現業スタッフ タブレット導入

生産性向上

個人情報保護

ペーパーレス

情報の蓄積



## 株式会社エレコン

株式会社  
SDホールディングス

まごころこめておつきあい

## サカイ引越センター



## 株式会社ジェイランド





2014年

12店舗



2019年

33店舗



## 全国159拠点 193支社

### 九州・沖縄地区

(22拠点、27支社)  
【開設】1支社  
★下関('18/6)

### 近畿地区

(27拠点、36支社)  
【開設】1支社  
★神戸北('18/7)

### 北海道・東北地区

(17拠点、19支社)  
【開設】1支社  
★仙台泉('18/4)

### 関東地区

(47拠点、65支社)  
【開設】1支社  
★木更津('18/10)

### 中国・四国地区

(17拠点、17支社)  
【移転】1支社

### 中部・東海地区

(29拠点、29支社)  
【開設】1支社  
★飯田('18/10)

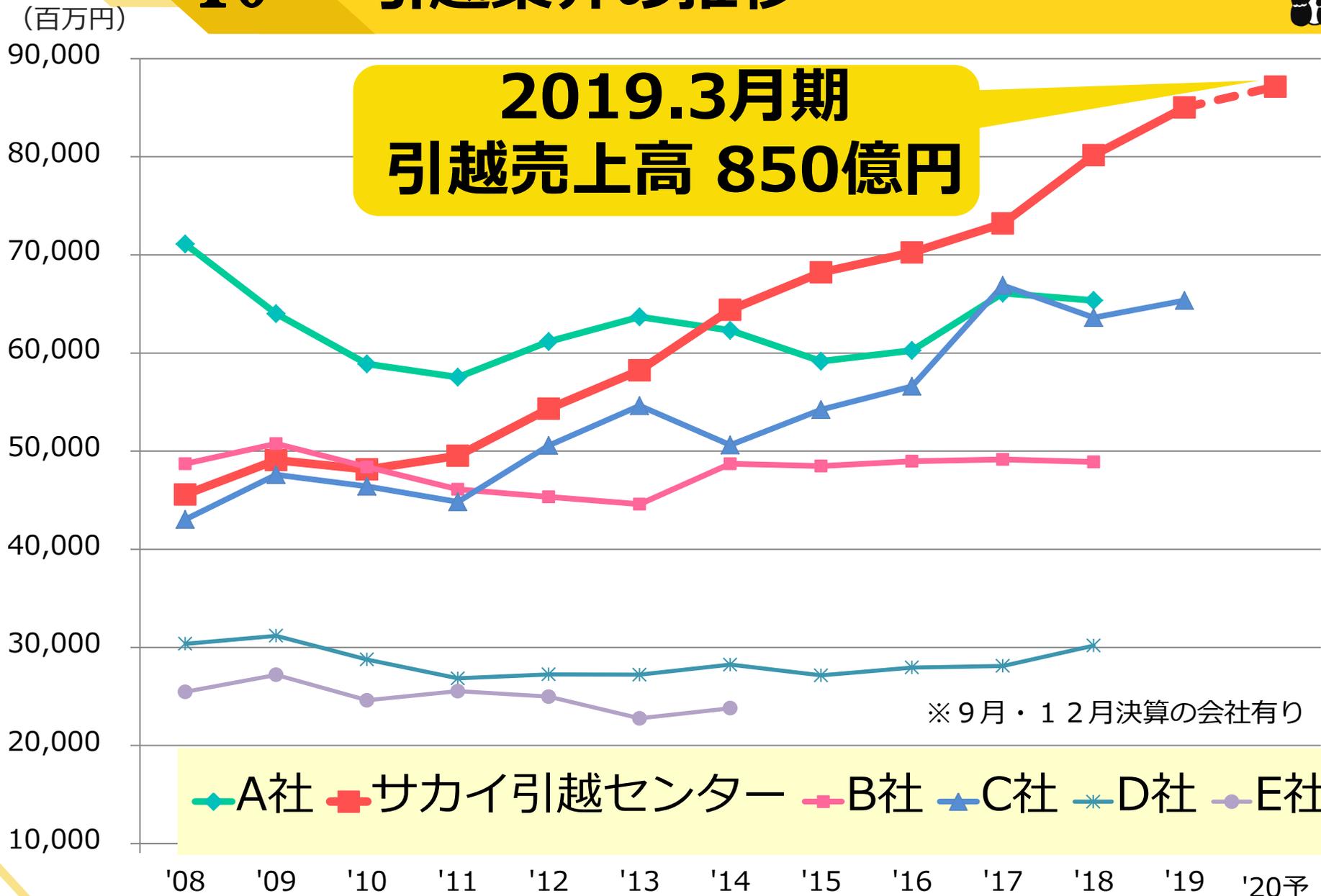
注) 引越事業以外は  
支社数に含んで  
おりません

# 10

## 引越業界の推移



**2019.3月期  
引越売上高 850億円**



※ 9月・12月決算の会社有り

◆ A社 ■ サカイ引越センター ■ B社 ▲ C社 \* D社 ● E社



# 2019年3月期 決算概要

## 11

## 連結決算概要



(単位：百万円)

	'18/3期実績	'19/3期実績	前年 増減比	対計画 増減比	'19/3期計画
売上高	88,386	<b>96,197</b>	8.8%	1.7%	94,580
営業利益	10,431	<b>11,059</b>	6.0%	1.8%	10,861
経常利益	10,687	<b>11,362</b>	6.3%	2.2%	11,116
当期純利益	7,116	<b>7,311</b>	2.7%	3.4%	7,074
EPS	340.5	<b>351.0</b>	3.1%	3.7%	338.5
ROE	14.1%	<b>13.1%</b>	△7.0%	—	—

## 12

## セグメント別売上高



(単位：百万円)

	'18/3期実績	'19/3期実績	増減額	前年 増減比
引越事業	80,170	85,026	4,855	6.1%
電気工事事業	3,310	3,473	163	4.9%
クリーンサービス事業	4,410	4,441	31	0.7%
リサイクル事業	69	2,796	2,727	4029.4%
その他	426	459	32	7.7%
合計	88,386	96,197	7,811	8.8%

## 13

## 個別決算概要



(単位：百万円)

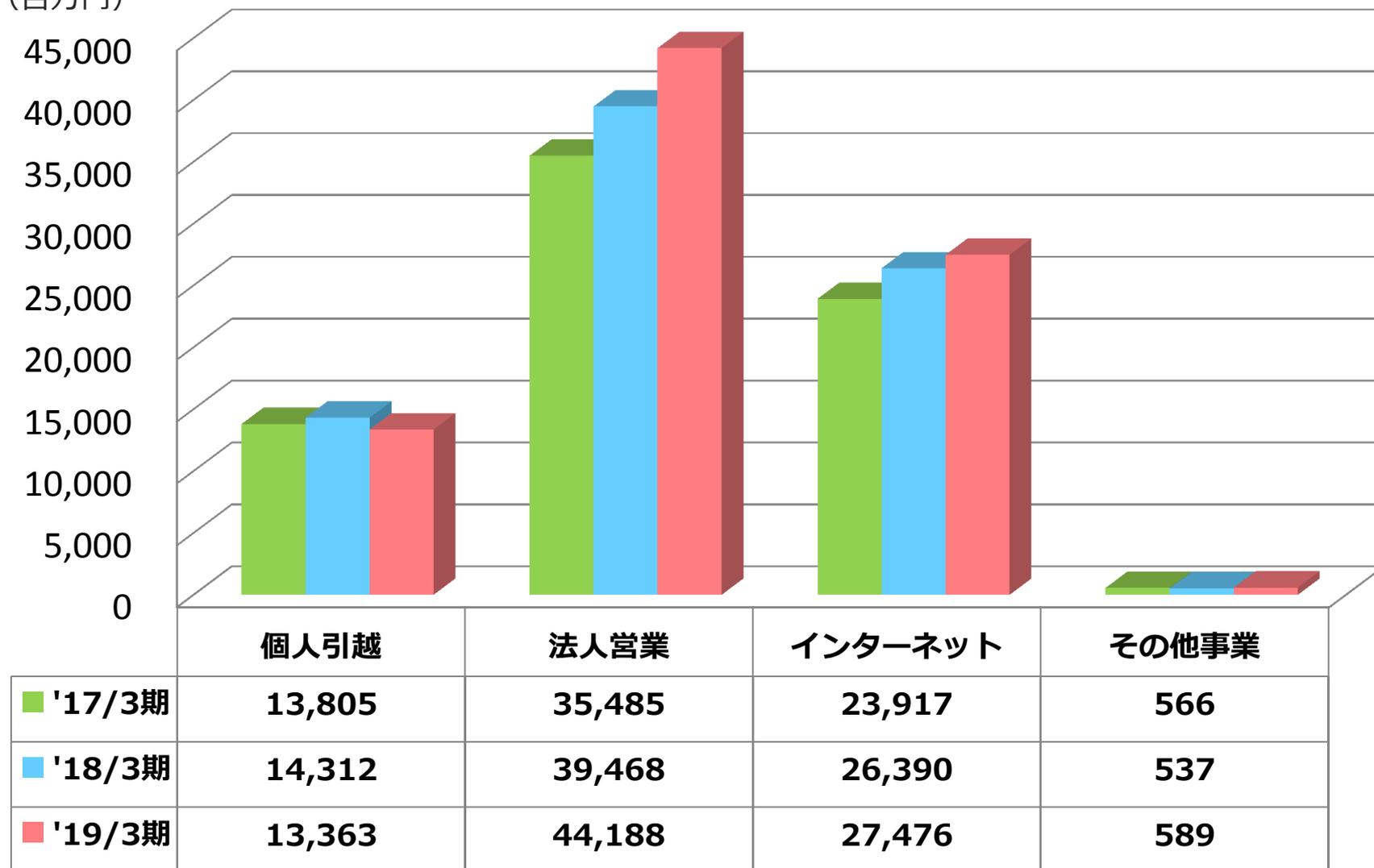
	'18/3期実績	'19/3期実績	前年 増減比	対計画 増減比	'19/3期計画
売上高	80,708	<b>85,618</b>	6.1%	2.0%	83,900
売上総利益	34,558	<b>37,153</b>	7.5%	3.8%	33,775
営業利益	9,791	<b>10,233</b>	4.5%	2.2%	10,008
経常利益	10,012	<b>10,475</b>	4.6%	2.4%	10,230
当期純利益	6,711	<b>6,940</b>	3.4%	4.6%	6,633
E P S	321.11	<b>333.13</b>	3.7%	5.0%	317.41
R O E	13.6%	<b>12.8%</b>	△5.9%	—	—
配 当	50	<b>55</b>	10.0%	0.0 %	55

## 14

## チャンネル別売上高



(百万円)



(百万円)



## 引越需要

横ばい

新設住宅着工戸数  
は横ばい

人口移動者数  
は微増

## 引越単価

上昇

競争環境緩和

運輸業界の  
コスト上昇

## 雇用環境

難航

人手不足

人材確保  
競争激化



取扱引越件数  
**749,114件**  
(前期比 +1.5%)



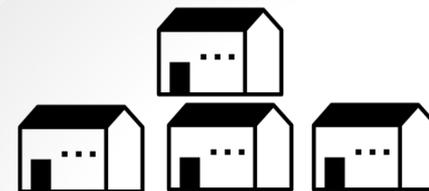
平均単価  
**113,506円**  
(前期比 +4.5%)



従業員数  
**5,691名**  
(前期比 1.6%)



事業用車両  
**2,568台**  
(前期比 +0.6%)

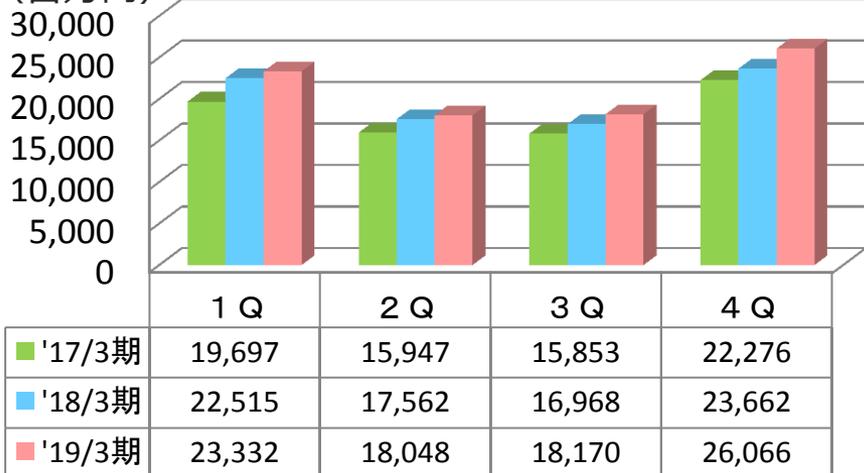


支社数  
**5支社増**



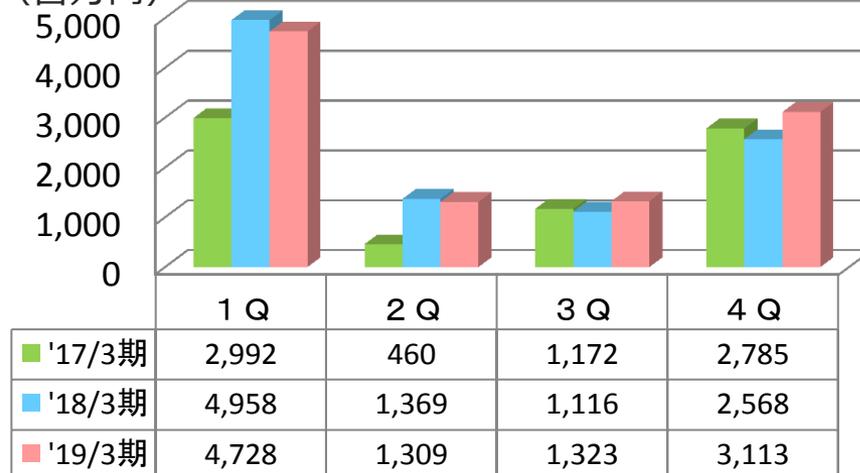
## 【売上】

(百万円)



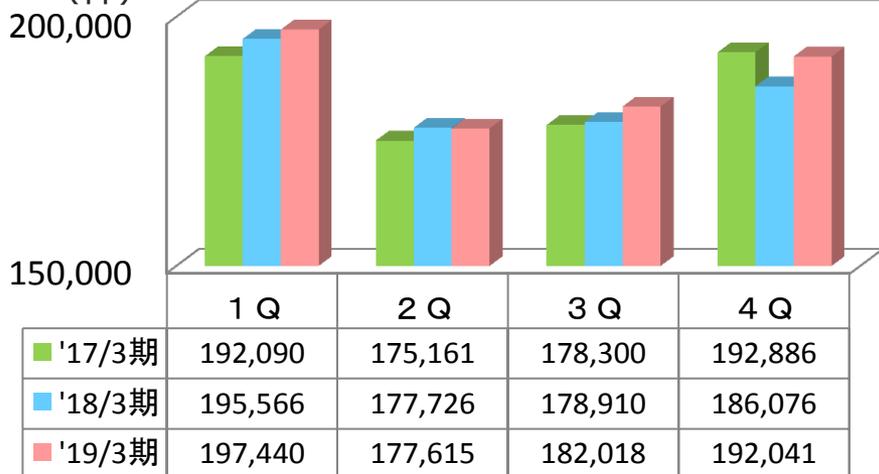
## 【経常利益】

(百万円)



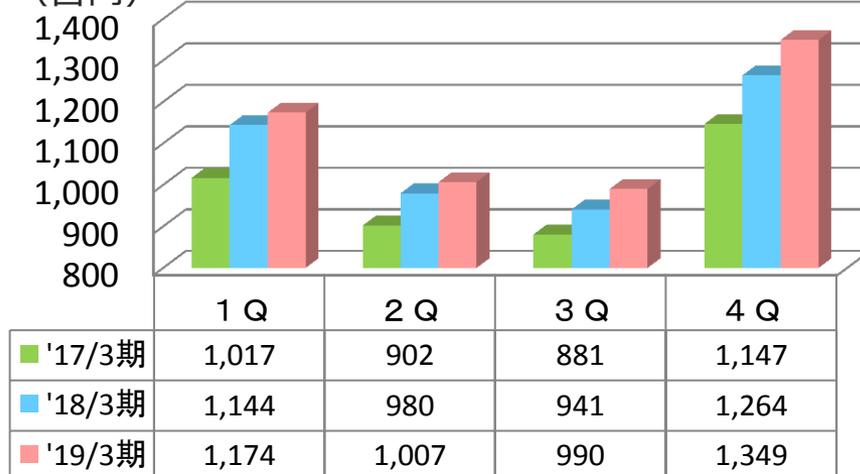
## 【件数】

(件)



## 【単価】

(百円)



## 18

## 損益計算書



(単位：百万円)

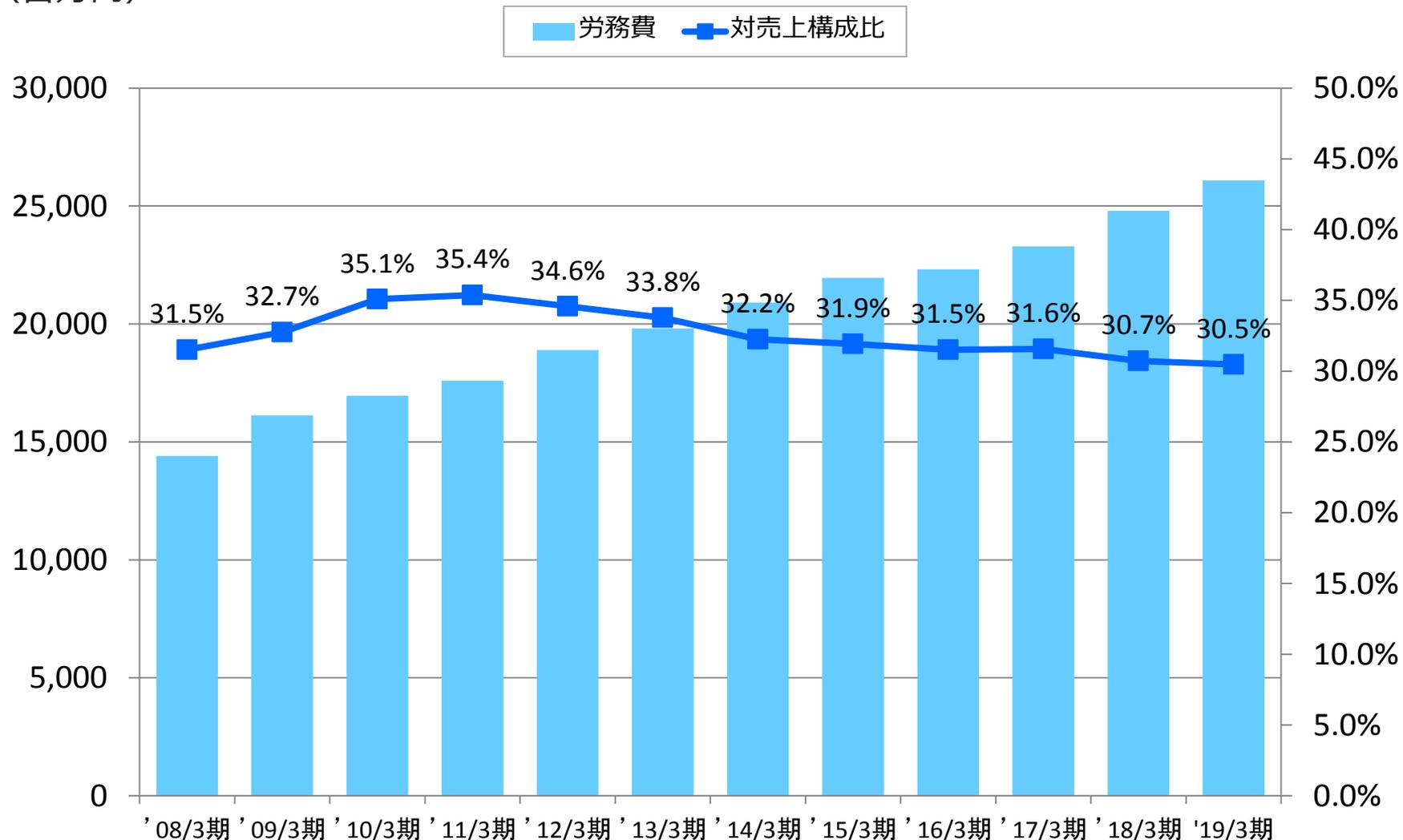
	'18/3期	構成比	'19/3期	構成比	構成比増減
売上高	80,708	100.0%	85,618	100.0%	—
売上原価	46,149	57.2%	48,465	56.6%	△0.6%
(労務費)	24,795	30.7%	26,081	30.5%	△0.3%
(外注費)	9,165	11.4%	9,317	10.9%	△0.5%
(その他)	12,188	15.1%	13,066	15.3%	0.2%
販管費	24,767	30.7%	26,920	31.4%	0.8%
(人件費)	15,317	19.0%	16,966	19.8%	0.8%
(広告宣伝費)	2,367	2.9%	2,515	2.9%	0.0%
(その他)	7,082	8.8%	7,439	8.7%	△0.1%
営業利益	9,791	12.1%	10,233	12.0%	△0.2%
経常利益	10,012	12.4%	10,475	12.2%	△0.2%
当期純利益	6,711	8.3%	6,940	8.1%	△0.2%

# 19

# 労務費の推移



(百万円)

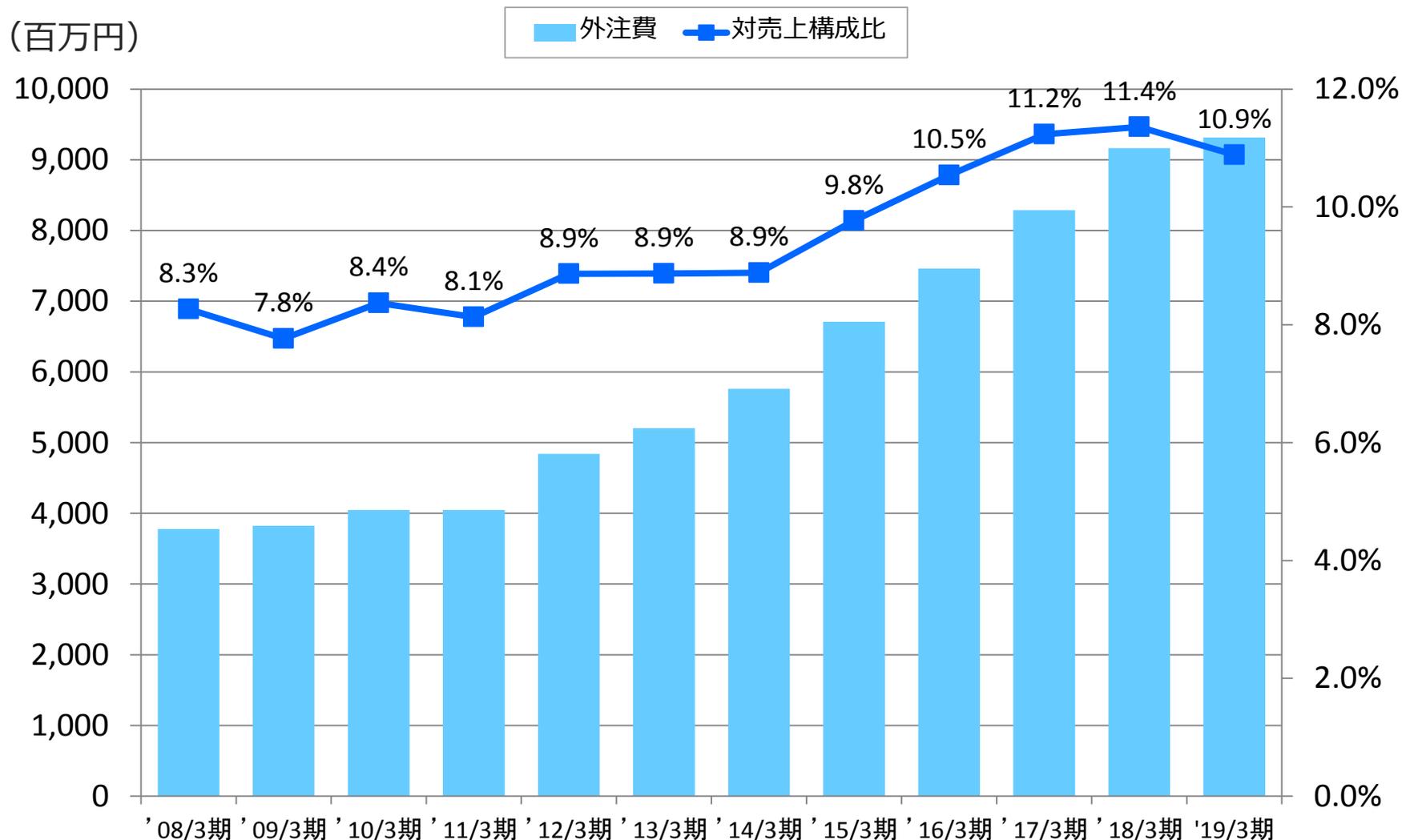


# 20

# 外注費の推移

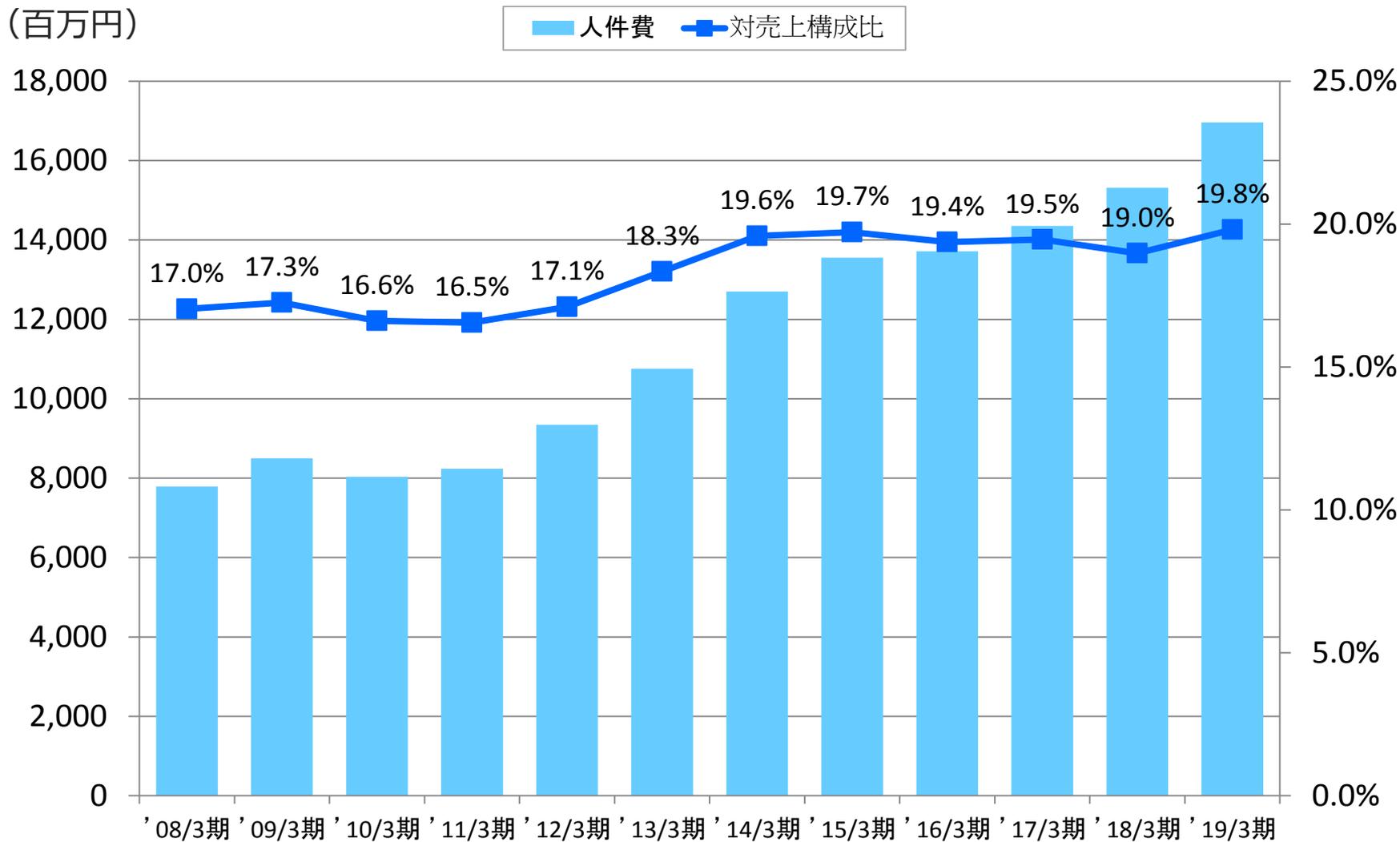


(百万円)



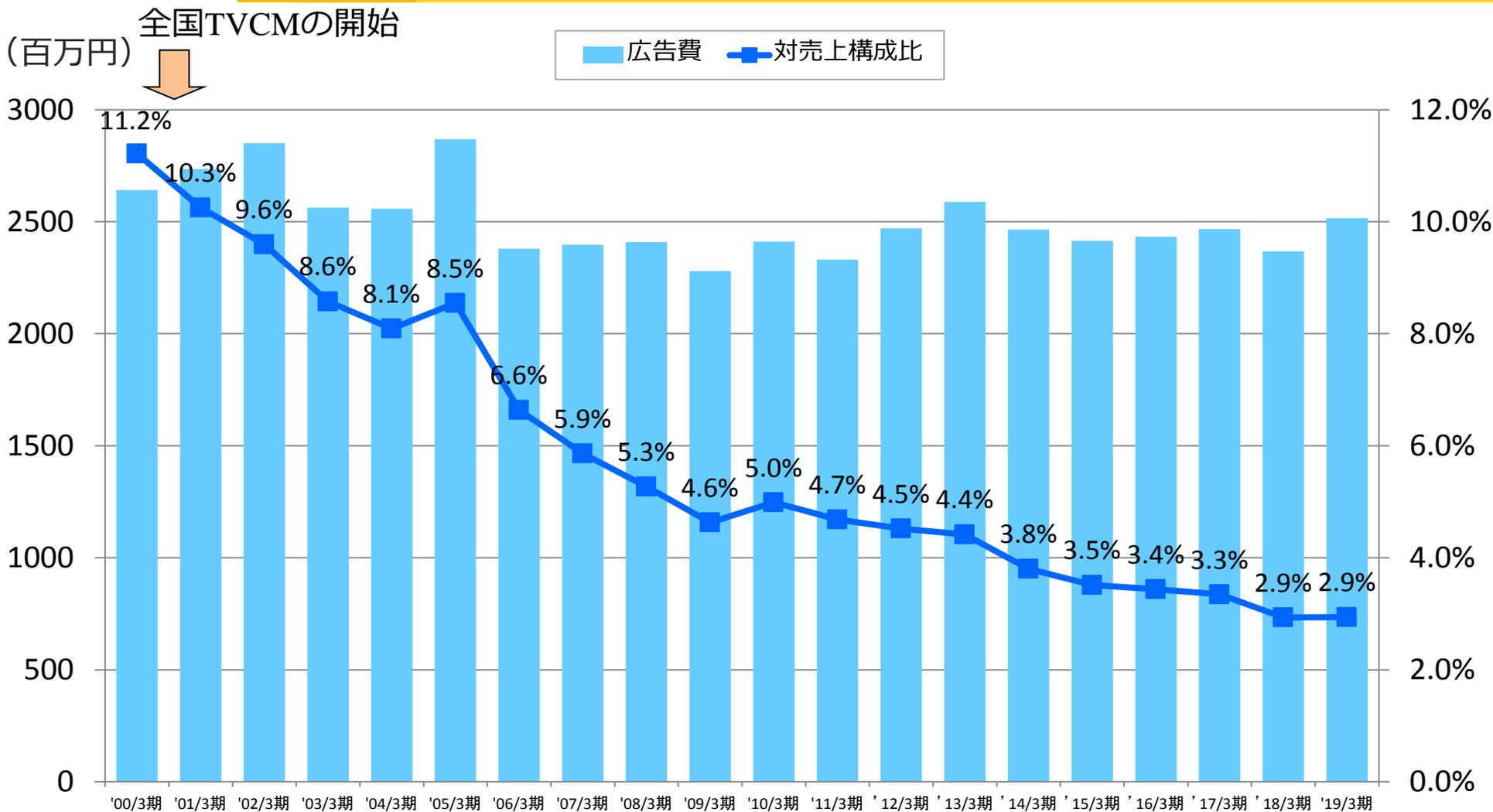
# 21

# 人件費の推移



# 22

## 広告宣伝費の推移



**2000年の全国TVCM開始で知名度がアップ  
その後は広告宣伝費比率は減少傾向で効率的となっている**

## 23

## 貸借対照表



(単位：百万円)

		'18/3期 (A)	'19/3期 (B)	(B)- (A)
<b>流動資産</b>		16,151	19,312	3,161
	現金及び預金	9,238	11,000	1,761
	受取手形及び売掛金	5,200	7,013	1,812
<b>固定資産</b>		60,900	62,573	1,672
	有形固定資産	50,865	51,914	1,049
	無形固定資産	141	197	55
	投資その他	9,894	10,461	567
<b>資産合計</b>		77,052	81,886	4,833
<b>流動負債</b>		17,765	19,245	1,479
	買掛金	3,831	3,871	39
	短期借入金	1,478	1,122	△356
<b>固定負債</b>		6,975	6,613	△361
	長期借入金	2,008	1,553	△455
<b>純資産</b>		52,311	56,027	3,715
<b>負債・純資産合計</b>		77,052	81,886	4,833
	有利子負債合計	3,487	2,675	△811
	(有利子負債比率)	4.5%	3.3%	



(単位：百万円)

		'18/3期 (A)	'19/3期 (B)	(B)- (A)
営業活動 によるCF	税引前当期純利益	10,036	10,144	107
	減価償却費	1,125	1,269	143
	売上債権増減	△1,123	△1,961	△838
	仕入債権増減	137	39	△97
	各種引当金増減	441	615	174
	その他	1,124	1,426	302
	法人税支払額	△4,070	△3,428	641
	<b>合計</b>	<b>7,671</b>	<b>8,105</b>	<b>433</b>
投資活動 によるCF	有形固定資産取得	△2,331	△1,996	335
	定期預金増減	22	△1	△23
	その他	△343	528	872
	<b>合計</b>	<b>△2,653</b>	<b>△1,468</b>	<b>1,184</b>
財務活動 によるCF	短期借入金増減	100	-	△100
	長期借入金増減	△1,608	△811	797
	配当金支払	△835	△1,046	△210
	その他	△441	△3,017	△2,576
	<b>合計</b>	<b>△2,786</b>	<b>△4,875</b>	<b>△2,089</b>
<b>現金期末残高</b>		<b>8,545</b>	<b>10,306</b>	<b>1,760</b>

# 業績予想



(単位：百万円)

	'19/3期		'20/3期予想		
	実績	利益率	予想	利益率	前期比
売上高	96,197	—	98,733	—	102.6%
営業利益	11,059	11.5%	11,455	11.6%	103.6%
経常利益	11,362	11.8%	11,445	11.6%	100.7%
当期純利益	7,311	7.6%	8,118	8.2%	111.0%



(単位：百万円)

連結子会社	決算月	売上高	経常利益
株式会社エレコン	3	3,640	503
株式会社 SDホールディングス	2	4,550	346
株式会社ジェイランド	3	2,841	79
合 計		11,032	930



(単位：百万円)

	'19/3期		'20/3期計画		
	実績	利益率	予想	利益率	前期比
売上高	85,618	—	87,700	—	102.4%
売上総利益	37,153	43.4%	39,154	44.6%	105.4%
営業利益	10,233	12.0%	10,341	11.8%	101.1%
経常利益	10,475	12.2%	10,515	12.0%	100.4%
当期純利益	6,940	8.1%	7,250	8.3%	104.5%

### 予想の前提条件

作業件数	: 779,875 件 (+ 4.1%)
作業単価	: 111,744 円 (△1.6%)
設備投資	: 6,000百万円 (+ 163.0%)
減価償却費	: 1,455百万円 (+ 14.7%)



## チャンネル別売上高

(単位：百万円)

	'19/3期 実績		'20/3期 予想	
		増減率		増減率
個人引越	13,363	△6.6%	14,020	4.9%
法人営業	44,188	12.0%	44,125	△0.1%
インターネット	27,476	4.1%	29,000	5.5%
その他事業	589	9.7%	554	△6.0%
合 計	85,618	6.1%	87,700	2.4%

# 戰略概要

# 29 経営戦略



01 シェアアップとネットワーク網の強化

02 人材確保

03 法人営業の強化

04 インターネットによる受注の促進

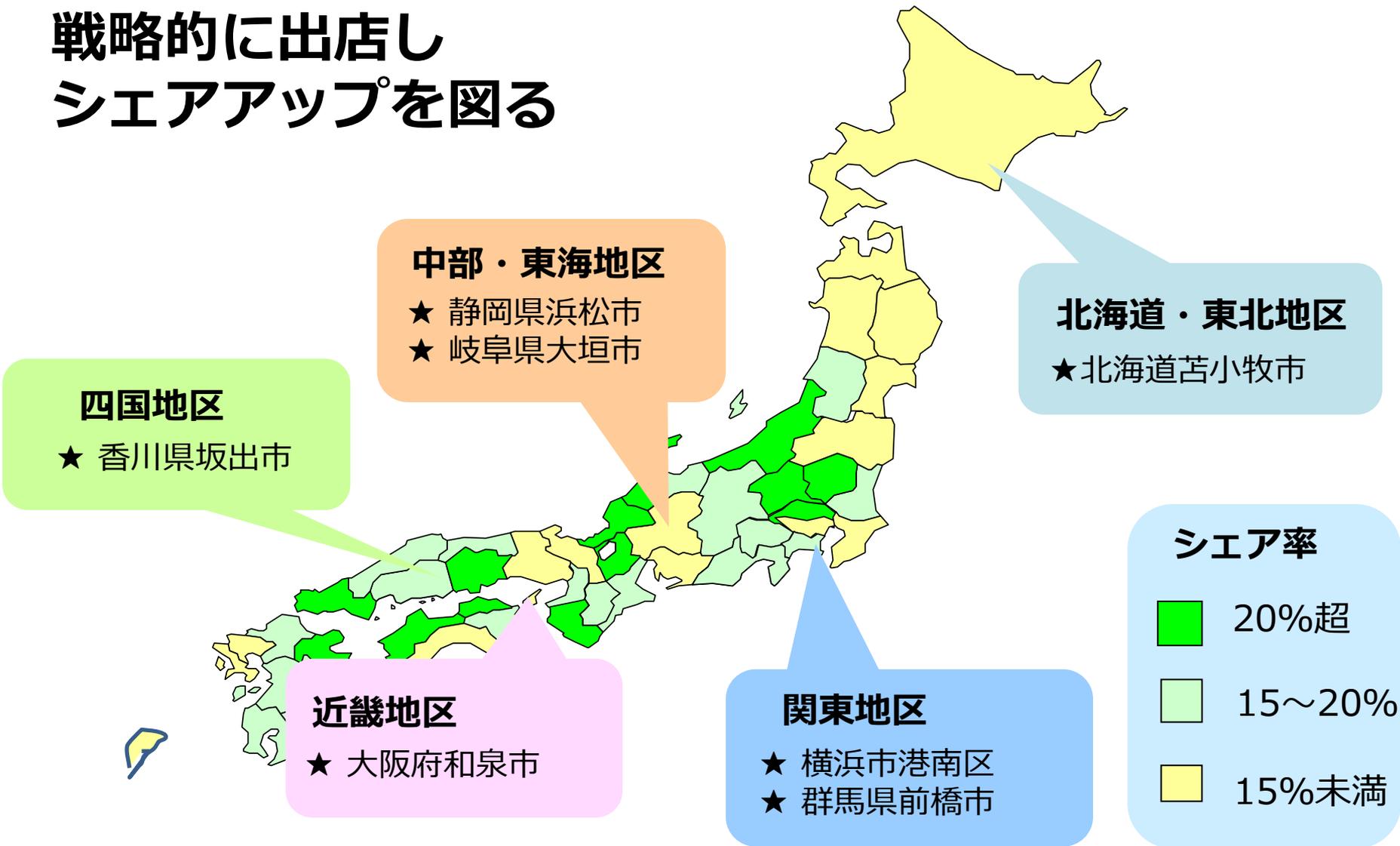
05 IT技術の活用と生産性の向上

06 M & A 戦略

07 グループカの強化



## 戦略的に出店し シェアアップを図る





## 人材採用センター パンダワークの活用



北海道  
サテライト

秋葉原(東京都)

仙台サテライト  
(宮城県)

福岡(福岡県)

三宮(兵庫県)

新宿(東京都)

名古屋  
サテライト  
(愛知県)

横浜  
(神奈川県)

梅田(大阪府)  
天王寺(大阪府)





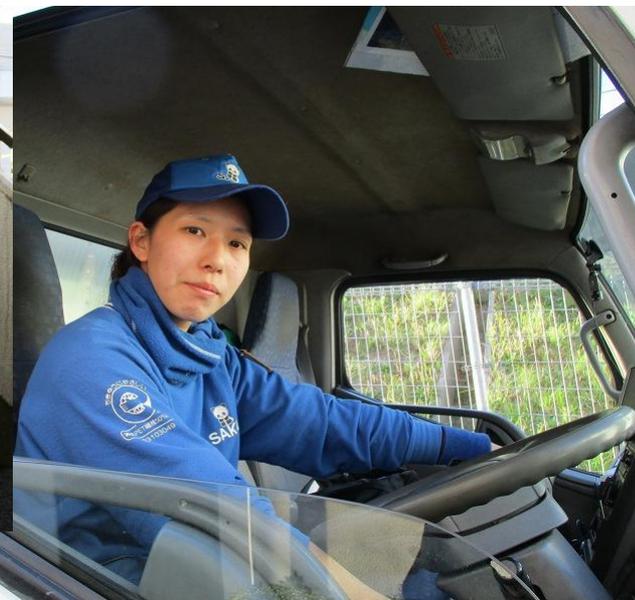
**通年採用を強化**



# 女性活躍フィールドの拡大



一般営業職



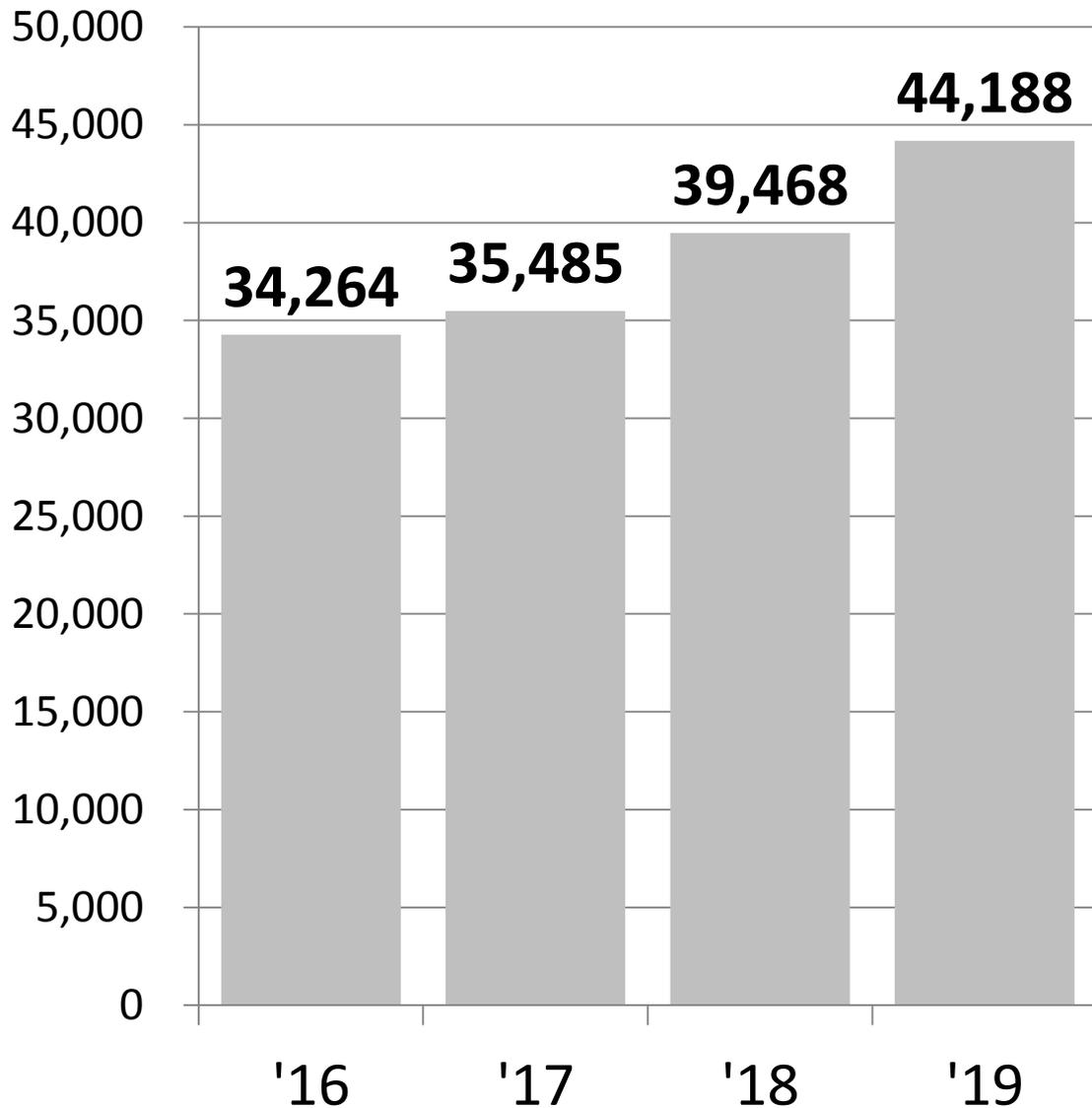
ドライバー職・助手職

# 34

## 法人営業部門売上高



(百万円)



前期比

12.0%

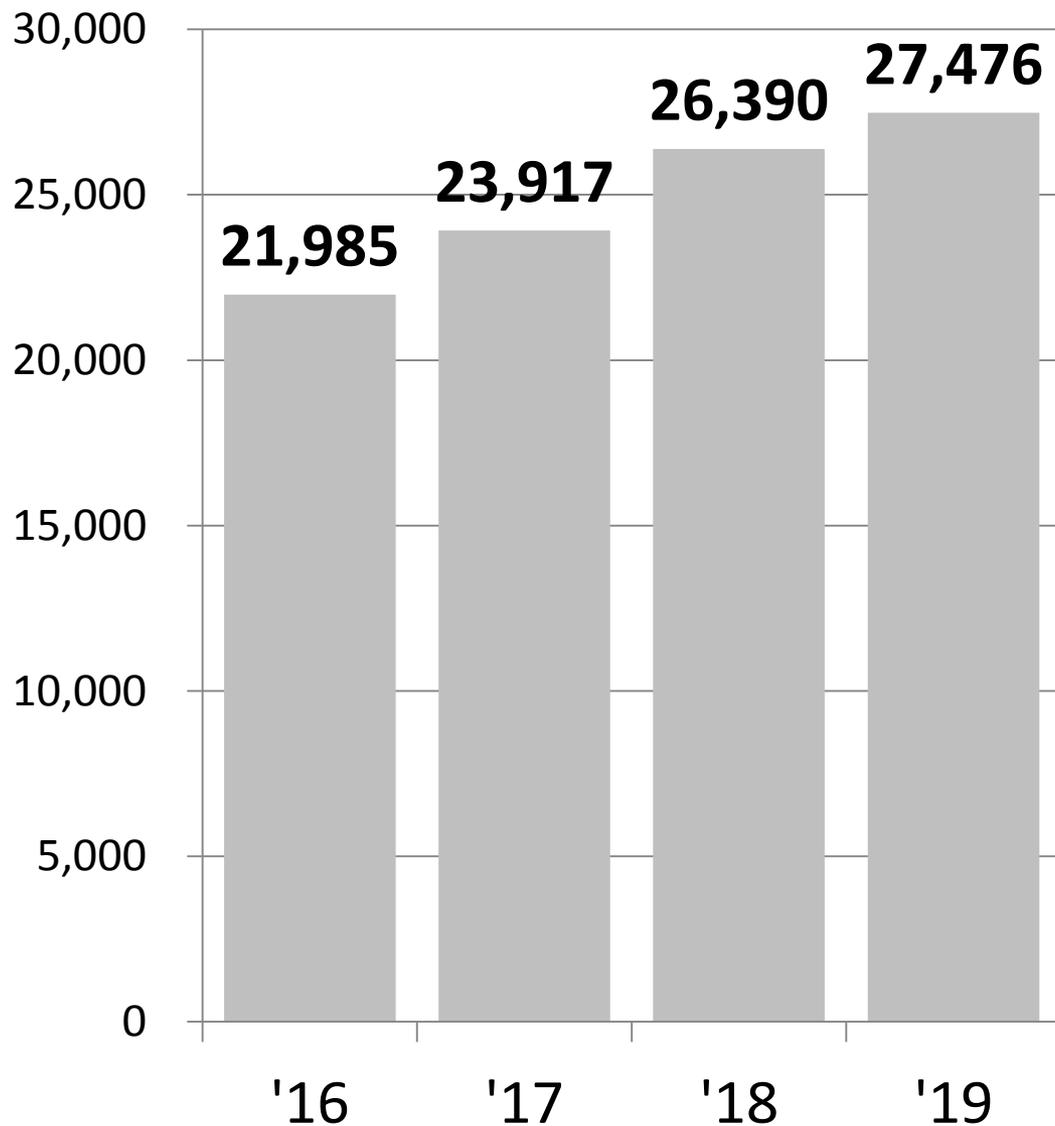
増↑

# 35

## インターネット部門売上高



(百万円)



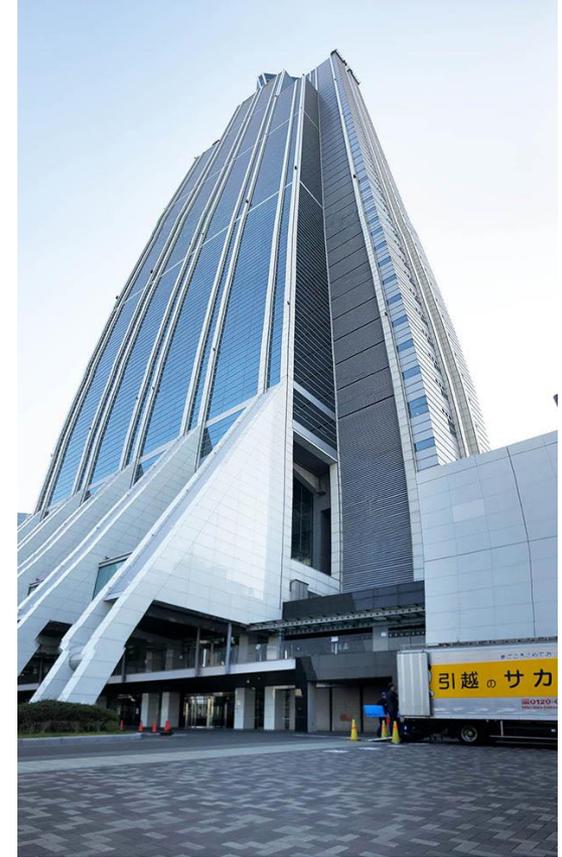
前期比

4.1%

増↑



## 堺市民芸術文化ホール



## 大阪・関西万博 誘致委員会



## 追手門学院大学



## 芦屋セントマリア病院





## ダイナミックプライシング導入

訪問見積もり不要

すぐ契約できる

24時間対応可能

価格がすぐわかる



営業員が不要

忙しいお客様のご契約を促進

営業員が不要

新規顧客の開拓・獲得  
生産性効率の向上



**Nippon  
Euromovers  
SARL**  
(フランス)  
海外引越



**S Dホールディングス  
他2社**  
クリーンサービス



**エレコン  
他1社**

電気工事・エアコン洗浄



**エヌケイパッケージ**  
ダンボール製造



まごころこめておつきあい

**サカイ引越センター**

**SAKAI KUWAHARA  
Moving Service UK LTD.**  
(イギリス) 海外引越



**キッズドリーム**  
総合リサイクル



**ジェイランド**  
総合リサイクル



**新世紀サービス**  
家電販売  
損害保険



# 40 グループカの強化



## サカイブランドの活用



近鉄八尾駅前店

堺北花田店

運営：ジェイランド

イオンモール姫路店

運営：キッズドリーム

# 41 グループカの強化



## グループポータルサイト作成

SD  
ホールディングス



ジェイランド



キッズドリーム



新世紀サービス



Nippon  
Euromovers  
SARL



SAKAI KUWAHARA  
Moving Service UK LTD.



エレコン



エヌケイパッケージ



まごころこめておつきあい

サカイ引越センター

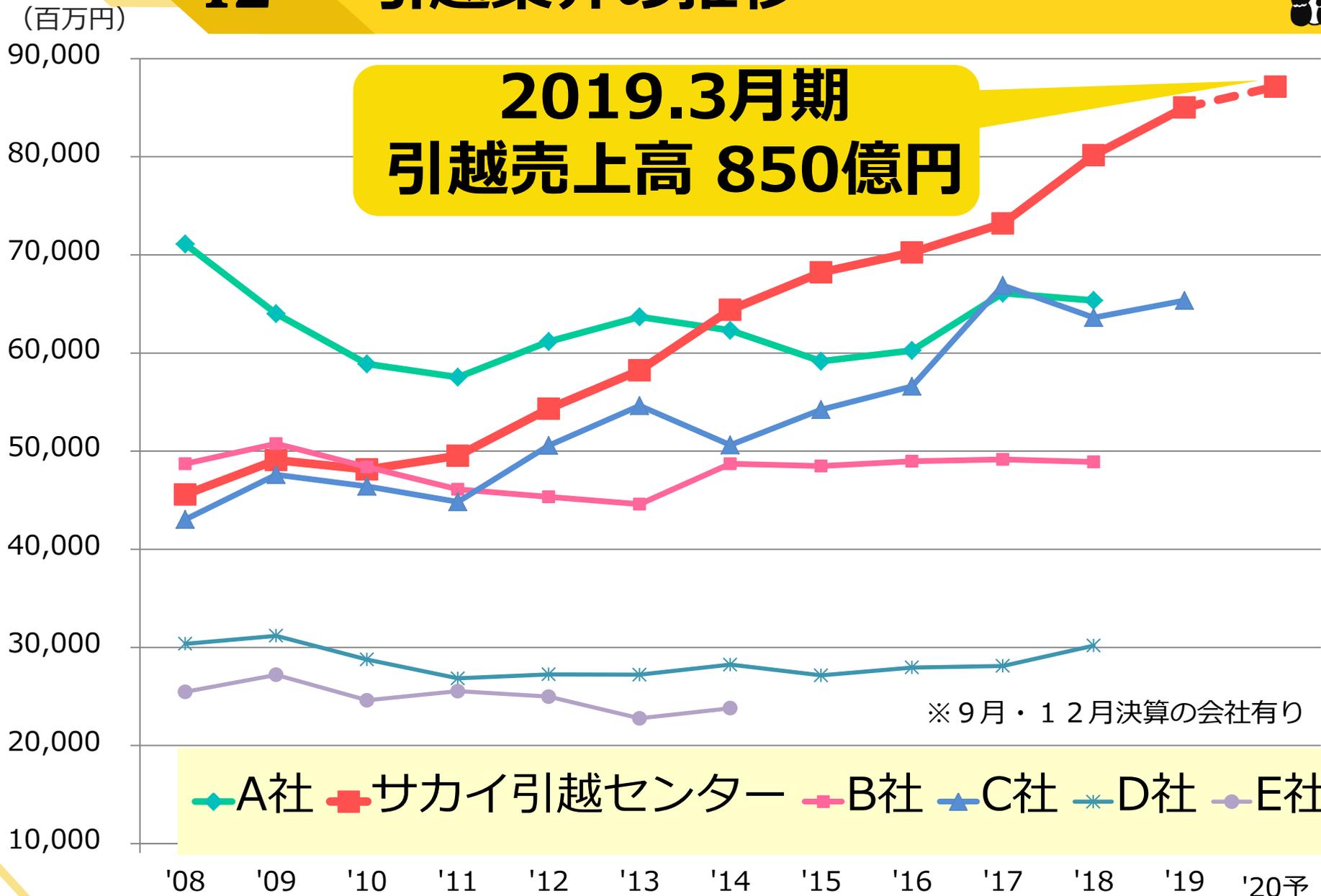


# 42

## 引越業界の推移



**2019.3月期  
引越売上高 850億円**



※ 9月・12月決算の会社有り

◆ A社   ■ サカイ引越センター   ◆ B社   ▲ C社   \* D社   ● E社

# 43 グループ売上高

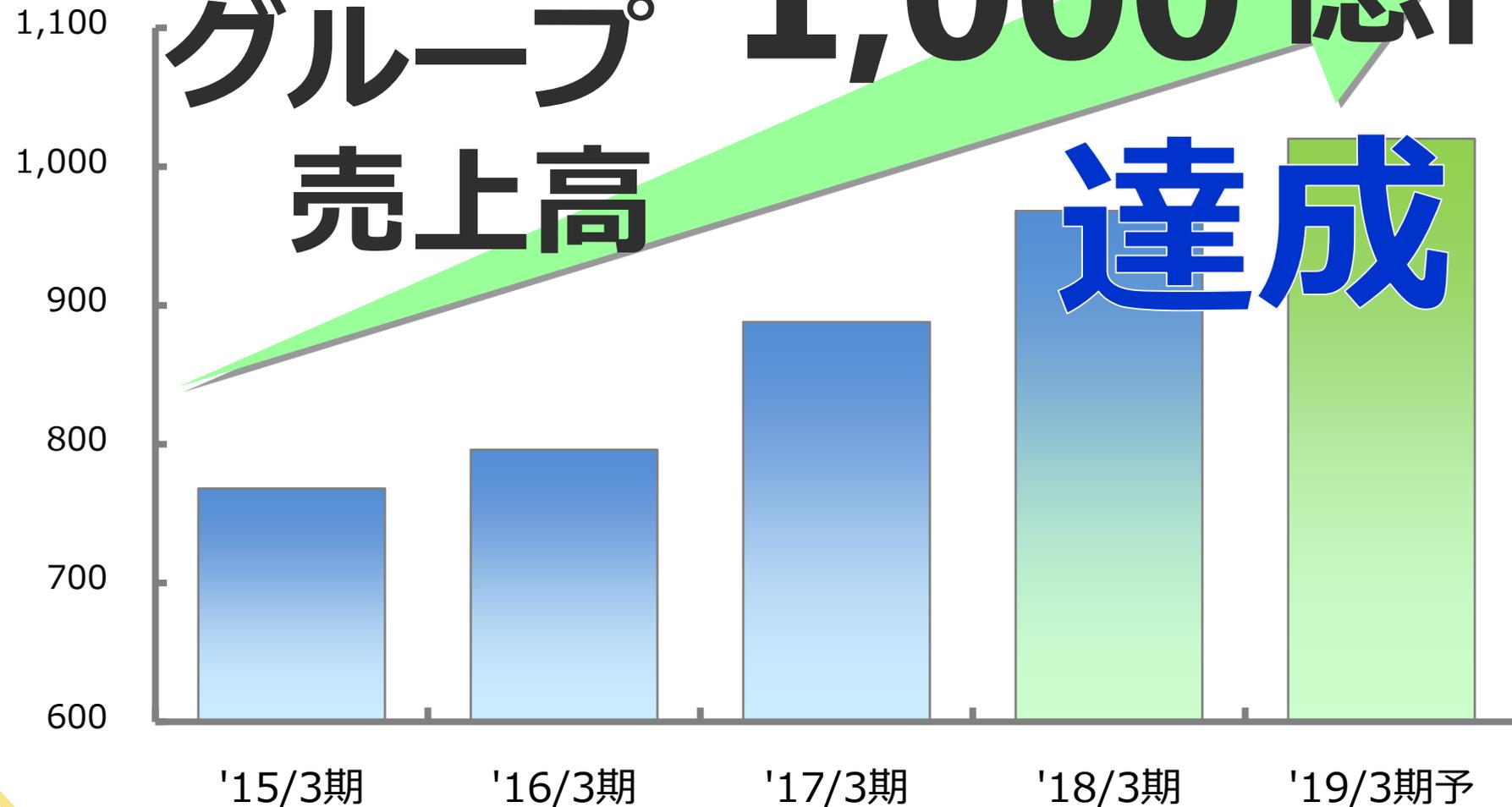


(単位：億円)

## グループ 売上高

# 1,000億円

## 達成





(単位：億円)

1,100

1,000

900

800

700

600

個別  
引越売上高 **1,000 億円**

'16/3期 '17/3期 '18/3期 '19/3期 '20/3期 '21/3期 '22/3期 '23/3期 '24/3期 '25/3期

業界シェア **20%** をめざして

# 社会貢献活動と 環境の取り組み



## 被災地支援活動



国土交通省要請により  
コンビニエンスストア  
配送応援



## 自治体・官公庁との連携



国土交通省 近畿地方整備局 合同防災訓練に参加  
近畿管区広域緊急援助隊合同訓練に参加



## 子ども達の未来を応援



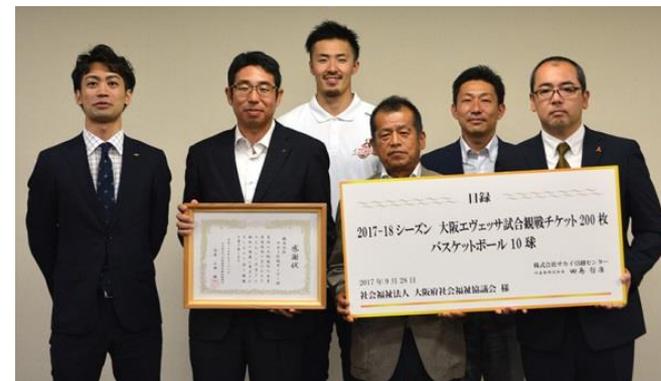
子どもバスケット教室に協賛



音楽コンクールへの協賛



ユースオリンピック金メダリスト  
竹中星奈さんのスポンサー



プロバスケット試合観戦チケット  
バスケットボールをプレゼント



地域の小中学校  
職場見学の受け入れ促進

地域イベント終了後の清掃活動



まごころの日（毎月17日 支社近隣の清掃活動）

# 株主還元

## 49

## 参考資料～株主還元



	'16/3期	'17/3期	'18/3期	'19/3期	'20/3期 予想
<b>EPS</b>	200.3	199.1	321.1	333.1	<b>353.1</b>
<b>配 当</b>	40.0円	40.0円	50.0円	55.0円	<b>60.0円</b>
<b>配当性向</b>	20.0%	20.1%	15.6%	16.5%	<b>17.0%</b>
<b>期末株価</b>	3,405円	3,095円	5,460円	7,020円	—
<b>実質利回り</b>	1.2%	1.3%	0.9%	0.8%	—

2016/1/1 1 : 2 の株式分割  
 '16/3期 記念配5円含む  
 '17/3期 特別配5円含む  
 '18/3期 特別配10円含む  
 '19/3期 特別配5円含む  
 '20/3期 特別配10円含む

## 【株主優待】

100株 以上	6月	岩手県産米ひとめぼれ 5 k g または 堺市世界文化遺産登録推進基金への寄附
	6月	岩手県産米ひとめぼれ 5 k g または 堺市世界文化遺産登録推進基金への寄附
300株 以上	11月	岩手県産米ひとめぼれ 5 k g



## 50

## 株主総利回り



	37期 2014/3 (H26)	38期 2015/3 (H27)	39期 2016/3 (H28)	40期 2017/3 (H29)	41期 2018/3 (H30)	42期 2019/3 (H31)
株 価	1,705 円	1,920 円	3,405 円	3,095 円	5,460 円	7,020 円
配 当		35 円	40 円	40 円	50 円	55 円
配当累計		35 円	75 円	115 円	165 円	220 円
株価+ 配当累計		1,955 円	3,480 円	3,210 円	5,625 円	7,240 円
株主 総利回り		115 %	204 %	188 %	330 %	425 %



決算期		'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3(予)
売上高	百万円	49,766	54,632	58,649	64,843	68,738	70,809	73,775	80,708	85,618	87,700
営業利益	百万円	4,155	4,645	4,879	5,887	6,204	6,511	7,051	9,791	10,233	10,341
経常利益	百万円	4,319	4,847	5,118	6,117	6,618	6,905	7,411	10,012	10,475	10,515
当期純利益	百万円	2,153	2,284	2,558	3,002	4,259	4,227	4,196	6,711	6,940	7,250
ROE	%	8.1	8.0	8.4	9.2	11.5	10.1	9.4	13.6	12.8	12.5
EPS	—	226	240	269	313	415	200	199	321	333	353
BPS	—	2,893	3,087	3,292	3,505	3,815	2,049	2,213	2,502	2,728	2,837
1株当り配当	円	30(60)	30(60)	30(60)	35(70)	35(70)	40(55)	40	50	55	60
自己資本比率	%	59.4	60.0	59.0	58.7	64.1	67.1	65.3	67.9	68.4	69.1
有利子負債	%	6,740	5,441	5,855	6,565	5,275	3,913	4,995	3,487	2,675	2,000
営業CF	百万円	4,284	5,389	4,722	5,508	5,299	6,222	7,369	7,671	8,105	8,000
設備投資	百万円	2,672	2,855	3,932	3,175	4,094	2,515	3,664	3,219	2,281	6,000
FCF	百万円	1,612	2,534	1,401	2,377	1,205	3,707	3,705	4,452	5,824	2,000
従業員数	人	3,230	3,673	4,027	4,621	5,019	5,379	5,438	5,602	5,691	6,093
臨時雇用者数	人	5,043	5,626	5,601	5,797	6,009	5,527	6,685	7,973	9,428	9,700
拠点数	拠点	114	115	119	127	134	140	146	154	159	164
支社数	支社	146	149	157	164	173	178	183	188	193	198
事業用車両台数	台	2,051	2,091	2,249	2,286	2,388	2,453	2,457	2,553	2,568	2,661
広告宣伝費	百万円	2,331	2,470	2,589	2,465	2,415	2,433	2,467	2,367	2,515	2,415
総人件費	百万円	25,837	28,234	30,559	33,610	35,504	36,035	37,644	40,112	43,047	44,692

(注) 1株当り配当は株式分割後に換算



		売上高		経常利益		作業件数		単 価	
		(百万円)	前年同期比	(百万円)	前年同期比	(件)	前年同期比	(百円)	前年同期比
2016年3月期	4～6月	19,223	4.1%	3,117	10.2%	184,266	0.4%	1,035	3.6%
	7～9月	15,655	4.5%	798	79.1%	167,435	△1.4%	926	5.9%
	10～12月	15,464	3.8%	727	△24.9%	170,471	△2.2%	898	6.1%
	1～3月	20,466	0.4%	2,263	△4.8%	188,159	0.8%	1,080	△0.4%
2017年3月期	4～6月	19,697	2.5%	2,992	△4.0%	192,090	4.2%	1,017	△1.7%
	7～9月	15,947	1.9%	460	△42.3%	175,161	4.6%	902	△2.6%
	10～12月	15,853	2.5%	1,172	61.3%	178,300	4.6%	881	△1.9%
	1～3月	22,276	8.8%	2,785	23.1%	192,886	2.5%	1,147	6.3%
2018年3月期	4～6月	22,515	14.3%	4,958	65.7%	195,566	1.8%	1,144	12.4%
	7～9月	17,562	10.1%	1,369	197.4%	177,726	1.5%	980	8.7%
	10～12月	16,968	7.0%	1,116	△4.8%	178,910	0.3%	941	6.8%
	1～3月	23,662	6.2%	2,568	△7.8%	186,076	△3.5%	1,264	10.2%
2019年3月期	4～6月	23,332	3.6%	4,728	△4.6%	197,440	1.0%	1,174	2.6%
	7～9月	18,048	2.8%	1,309	△4.4%	177,615	△0.1%	1,007	2.8%
	10～12月	18,170	7.1%	1,323	18.5%	182,018	1.7%	990	5.2%
	1～3月	26,066	10.2%	3,113	21.2%	192,041	3.2%	1,349	6.7%