

証券コード 9039

2026年5月29日

株 主 各 位

堺市堺区石津北町56番地
株式会社サカイ引越センター
代表取締役社長 田島 哲康

第49回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申しあげます。

さて、当社第49回定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申しあげます。

本株主総会の招集に際しては、株主総会参考書類等の内容である情報（電子提供措置事項）について電子提供措置をとっており、インターネット上の当社ウェブサイトに掲載しておりますので、以下のウェブサイトへアクセスのうえ、ご確認くださいませようお願い申しあげます。

当社ウェブサイト <https://www.hikkoshi-sakai.co.jp/>



（上記ウェブサイトへアクセスいただき、メニューより「株主・投資家の皆様へ」「IRニュース」を順に選択いただき、ご確認ください。）

また、電子提供措置事項は、当社ウェブサイトのほか、東京証券取引所（東証）のウェブサイトにも掲載しておりますので、以下よりご確認ください。

東京証券取引所ウェブサイト（東証上場会社情報サービス）

<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show>Show>



（上記の東証ウェブサイトへアクセスいただき、「銘柄名（会社名）」に「サカイ引越センター」又は「コード」に当社証券コード「9039」を入力・検索し、「基本情報」「縦覧書類/P R 情報」を順に選択して、「縦覧書類」にある「株主総会招集通知/株主総会資料」欄よりご確認ください。）

なお、当日ご出席されない場合は、インターネット等又は書面によって議決権を行使することができますので、お手数ながら株主総会参考書類をご検討のうえ、2026年6月19日（金曜日）午後5時30分までに議決権を行使していただきますようお願い申し上げます。

[インターネット等による議決権行使の場合]

「インターネット等による議決権行使のご案内」（5頁）をご高覧のうえ、所定の議決権行使ウェブサイトにアクセスしていただき、画面の案内に従って、上記の行使期限までに議案に対する賛否をご入力ください。

[書面による議決権行使の場合]

本招集ご通知とあわせてお送りする議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示のうえ、上記の行使期限までに到着するようご返送ください。

敬 具

記

1. 日 時 2026年6月20日（土曜日） 午前10時
受付開始 午前9時
2. 場 所 堺市堺区戎島町4丁45番地の1
ホテル アゴーラ リージェンシー大阪堺
4階「ロイヤルホール」
(末尾記載の「株主総会会場のご案内図」をご参照ください。)
3. 目的事項
報告事項 1. 第49期（2025年4月1日から2026年3月31日まで）事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び監査等委員会の連結計算書類監査結果報告の件
2. 第49期（2025年4月1日から2026年3月31日まで）計算書類報告の件
決議事項
第1号議案 剰余金処分の件
第2号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く。）6名選任の件
第3号議案 監査等委員である取締役3名選任の件
第4号議案 補欠の監査等委員である取締役1名選任の件

4. 招集に当たっての決定事項

- (1) 株主総会に出席されない株主様は、インターネット等又は書面によって議決権を行使することができます。
- (2) 提出された議決権行使書の賛否の欄に記載がない場合は、各議案について賛成として取り扱います。
- (3) インターネット等にて複数回、議決権を行使された場合は、最後に行われたものを有効な議決権行使としてお取り扱いいたします。
- (4) インターネット等と議決権行使書による方法とを重複して議決権を行使された場合は、インターネット等による議決権行使を有効なものとしてお取り扱いいたします。
- (5) 電子提供措置事項に修正が生じた場合は、上記インターネット上の当社ウェブサイト及び東証ウェブサイトにおいて、その旨、修正前及び修正後の事項を掲載いたします。
- (6) 書面交付請求をいただいた株主様には、電子提供措置事項を記載した書面をあわせてお送りいたしますが、当該書面は、法令及び定款第17条第2項の規定に基づき、次に掲げる事項を除いております。

① 連結計算書類の「連結注記表」

② 計算書類の「個別注記表」

従いまして、当該書面に記載している連結計算書類及び計算書類は、会計監査人が会計監査報告を、監査等委員会が監査報告を作成するに際して監査をした対象書類の一部であります。

以 上

~~~~~  
当日ご出席の際は、お手数ながら本招集ご通知とあわせてお送りする議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。

当社は、株式会社ICJが運営する機関投資家向け「議決権電子行使プラットフォーム」に参加しております。

会場での配慮が必要な方は、準備の都合上、2026年6月12日（金曜日）までに下記連絡先までご連絡ください。

株式会社サカイ引越センター 総務部（072-241-0464）

なお、次年度より、環境負荷の軽減および議決権行使に必要な情報提供の両立を図るため、書面交付請求をされていない株主様には、株主総会参考書類および事業報告の一部を抜粋した資料（サマリー版）をお届けする予定としております。

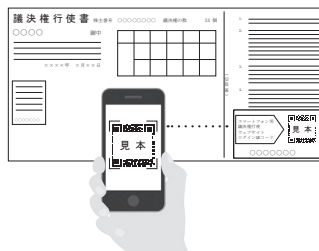


# インターネット等による議決権行使のご案内

## ログインQRコードを読み取る方法 「スマート行使」

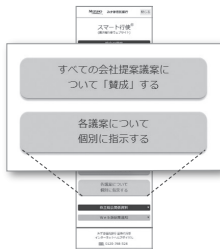
議決権行使コード及びパスワードを入力することなく議決権行使ウェブサイトへログインすることができます。

- 1 議決権行使書用紙右下に記載のQRコードを読み取ってください。



※「QRコード」は株式会社デンソーウェブの登録商標です。

- 2 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。



「スマート行使」での議決権行使は **1回のみ**。

議決権行使後に行使内容を変更する場合は、お手数ですがPC向けサイトへアクセスし、議決権行使書用紙に記載の「議決権行使コード」・「パスワード」を入力してログイン、再度議決権行使をお願いいたします。

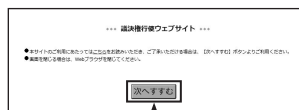
※QRコードを再度読み取っていただくと、PC向けサイトへ遷移できます。

インターネットによる議決権行使でパソコンやスマートフォンの操作方法などがご不明な場合は、右記にお問い合わせください。

## 議決権行使コード・パスワードを入力する方法

議決権行使ウェブサイト <https://soukai.mizuho-tb.co.jp/>

- 1 議決権行使ウェブサイトへアクセスしてください。



「次へすすむ」をクリック

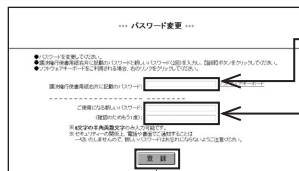
- 2 議決権行使書用紙に記載された「議決権行使コード」をご入力ください。



「議決権行使コード」を入力

「次へ」をクリック

- 3 議決権行使書用紙に記載された「パスワード」をご入力ください。



「パスワード」を入力

実際にご使用になる新しいパスワードを設定してください

「登録」をクリック

- 4 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

※操作画面はイメージです。

みずほ信託銀行 証券代行部 インターネットヘルプダイヤル

0120-768-524

(受付時間 年末年始を除く9:00～21:00)

機関投資家の皆様は、株式会社ICJの運営する機関投資家向け議決権電子行使プラットフォームをご利用いただくことが可能です。

# 事業報告

(2025年4月1日から)  
(2026年3月31日まで)

## 1. 企業集団の現況に関する事項

### (1) 当事業年度の事業の状況

#### ①事業の経過及び成果

当連結会計年度における我が国の経済は、雇用・所得環境の改善を背景に、緩やかな回復基調で推移しました。一方、中東地域をめぐる情勢の影響によるエネルギー価格の高騰や継続する物価の上昇など先行きに不透明感を残す状況が続いております。

引越業界においても、新設住宅着工戸数や移動者数が微減しており、厳しい状況が続いております。

このような状況のもと、当社グループは従業員の定着率向上および採用力の強化に注力し、継続的な待遇改善や環境整備に取り組んでまいりました。しかしながら、これらの施策に伴う費用の増加に加え、個人株主の増加に伴い株主優待にかかる費用が増加したことから、営業利益は前年同期を下回る結果となりました。

当社グループの中核である引越事業は、作業件数は825,134件（前年同期比0.8%増）となり、引越単価も前年同期比1.1%増と売上高は好調に推移しました。

この結果、売上高は124,741百万円（前年同期比3.1%増）、営業利益12,572百万円（前年同期比2.7%減）、経常利益13,229百万円（前年同期比0.7%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は8,652百万円（前年同期比1.3%減）となりました。

#### ②設備投資の状況

当連結会計年度の設備投資の総額は3,334百万円であり、拠点展開及び既存施設充実のための土地、建物、車両運搬具等の購入であります。

事業用車両等につきましては293台を購入し、車両入れ替え及び増車により営業体制の充実・強化に努めました。

#### ③資金調達の状況

当社グループは、当連結会計年度において必要な資金は自己資金及び金融機関からの借入により賄っております。

## (2) 財産及び損益の状況

### ①企業集団の財産及び損益の状況

| 区 分                 | 2023年3月期<br>第46期 | 2024年3月期<br>第47期 | 2025年3月期<br>第48期 | 2026年3月期<br>第49期<br>(当連結会計年度) |
|---------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------------------|
| 売上高                 | 109,556百万円       | 116,861百万円       | 121,023百万円       | 124,741百万円                    |
| 経常利益                | 12,080百万円        | 12,904百万円        | 13,143百万円        | 13,229百万円                     |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 | 8,210百万円         | 8,359百万円         | 8,765百万円         | 8,652百万円                      |
| 1株当たり当期純利益          | 201円93銭          | 205円60銭          | 215円58銭          | 213円56銭                       |
| 総資産                 | 109,634百万円       | 120,811百万円       | 127,234百万円       | 129,191百万円                    |
| 純資産                 | 82,364百万円        | 89,312百万円        | 96,000百万円        | 99,349百万円                     |

- (注) 1. 1株当たり当期純利益は自己株式を控除した期中平均発行済株式総数により算出しております。  
2. 当社は2023年10月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。第46期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり当期純利益を算定しております。

### ②当社の財産及び損益の状況

| 区 分        | 2023年3月期<br>第46期 | 2024年3月期<br>第47期 | 2025年3月期<br>第48期 | 2026年3月期<br>第49期<br>(当事業年度) |
|------------|------------------|------------------|------------------|-----------------------------|
| 売上高        | 95,760百万円        | 101,380百万円       | 104,006百万円       | 106,314百万円                  |
| 経常利益       | 10,734百万円        | 11,412百万円        | 11,719百万円        | 11,710百万円                   |
| 当期純利益      | 7,169百万円         | 7,499百万円         | 7,877百万円         | 7,674百万円                    |
| 1株当たり当期純利益 | 176円34銭          | 184円44銭          | 193円74銭          | 189円41銭                     |
| 総資産        | 103,685百万円       | 113,934百万円       | 121,015百万円       | 121,966百万円                  |
| 純資産        | 78,372百万円        | 84,212百万円        | 90,034百万円        | 92,398百万円                   |

- (注) 1. 1株当たり当期純利益は自己株式を控除した期中平均発行済株式総数により算出しております。  
2. 当社は2023年10月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。第46期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり当期純利益を算定しております。

### (3) 重要な親会社及び子会社の状況

#### ①親会社の状況

該当事項はありません。

#### ②重要な子会社の状況

| 名称             | 資本金   | 出資比率 | 主要な事業内容             |
|----------------|-------|------|---------------------|
| 株式会社エレコン       | 50百万円 | 100% | 引越に伴うエアコン等家電製品の工事請負 |
| Blue Wash株式会社  | 10百万円 | 100% | エアコン等家電製品の工事請負と販売   |
| 株式会社SDホールディングス | 30百万円 | 100% | 子会社の事業活動の管理及び経営指導   |
| ダイカンサービス株式会社   | 90百万円 | 100% | クリーンサービス事業          |
| 株式会社ディ・アイ・ティー  | 45百万円 | 100% | シェアードサービスシステム管理     |
| 株式会社ジェイランド     | 19百万円 | 100% | リユース店の経営            |
| 株式会社クリーン・システム  | 85百万円 | 100% | 建物の清掃及び改装工事         |
| 株式会社新世紀サービス    | 10百万円 | 100% | 商品及び引越消耗品の販売        |
| 株式会社サカイパングロジ   | 10百万円 | 100% | 一般貨物自動車運送事業         |

(注) Blue Wash株式会社の株式は、株式会社エレコンを通じての間接所有となっております。

また、ダイカンサービス株式会社及び株式会社ディ・アイ・ティーの株式は、株式会社SDホールディングスを通じての間接所有となっております。

なお、2026年1月1日付で、当社の連結子会社である株式会社ジェイランドは、同社を存続会社、同じく当社の連結子会社である株式会社キッズドリームを消滅会社とする吸収合併を行っております。

#### (4) 対処すべき課題

当社グループの主たる事業である引越業界においては、人手不足の常態化や労務環境を取り巻く状況の変化を背景に、人材確保と業務効率の両立を図りながら、安定的にサービスを提供できる事業運営体制の構築が、引き続き重要な課題となっております。また、原材料費やエネルギー価格の上昇をはじめとする各種費用の高騰に加え、ESG経営に対する社会的要請の高まりなど、事業を取り巻く環境は変化を続けております。

このような状況下において当社は、採用力の強化および継続的な待遇改善に取り組むとともに、生産性向上を通じて事業基盤の強化を図り、変化するお客様のニーズに的確にお応えすることで、中長期的な成長および企業価値の向上を目指してまいります。

##### ① 成長性

- ・引越事業の強化に向けて、自社引越事業の成長を起点に、引越アライアンスを戦略的に活用し、物販・電気工事・リユースを組み合わせた顧客価値の最大化
- ・法人顧客との既存ネットワークを活かし、高付加価値なサービス領域へ展開
- ・上記成長を加速させるためのグループ経営体制への転換
- ・大型移転等の法人、行政などの非個人領域の拡大

##### ② 持続性

- ・生産性改善による成果を従業員へ還元
- ・従業員向け株式報酬・持株会制度の拡充
- ・評価プロセスおよび評価軸の最適化
- ・エンゲージメント結果における、組織風土、給与、やりがい指標の改善
- ・成長分野への効率的な人員配置の実施

##### ③ 生産性

- ・戦略投資における無形固定資産比率を拡大し、労働投入量に依存しないオペレーションの実現
- ・車両設備および支社オフィス環境の計画的刷新
- ・IT/DX/AI導入による従業員一人当たりの売上高向上
- ・業務システムの刷新による業務効率化
- ・グループ全体最適化（拠点の集約、人員の再配置、システムの統配合等）

(5) 主要な事業内容 (2026年3月31日現在)

引越事業、電気工事事業、クリーンサービス事業、リユース事業

(6) 主要な営業所 (2026年3月31日現在)

① 当社

| 名 | 称         | 所                       | 在 | 地 |
|---|-----------|-------------------------|---|---|
| 本 | 社         | 堺市堺区石津北町56番地            |   |   |
| 北 | 日 本 本 部   | 宮城県名取市上余田字千刈田900番 4     |   |   |
| 東 | 日 本 本 部   | 東京都港区芝浦 2 丁目13番11号      |   |   |
| 中 | 日 本 本 部   | 名古屋市名東区若葉台811番地         |   |   |
| 西 | 日 本 本 部   | 堺市堺区石津北町56番地            |   |   |
| 九 | 州 本 部     | 福岡市博多区板付 2 丁目14番20号     |   |   |
| 札 | 幌 支 社     | 札幌市西区西野二条 9 丁目 5 番23号   |   |   |
| 仙 | 台 北 支 社   | 仙台市宮城野区日の出町 2 丁目 1 番43号 |   |   |
| 東 | 京 東 支 社   | 東京都江戸川区船堀 5 丁目 6 番 2 号  |   |   |
| 静 | 岡 支 社     | 静岡市駿河区中島462番地 2 号       |   |   |
| 名 | 古 屋 西 支 社 | 名古屋市中川区千音寺 3 丁目818番地    |   |   |
| 京 | 都 北 支 社   | 京都市伏見区竹田中川原町383         |   |   |
| な | に わ 支 社   | 堺市堺区海山町 4 丁目171番 1 号    |   |   |
| 神 | 戸 支 社     | 神戸市兵庫区芦原通 1 丁目 2 番16号   |   |   |
| 岡 | 山 支 社     | 岡山市北区下中野313番地105        |   |   |
| 広 | 島 支 社     | 広島市南区東雲 1 丁目16番28号      |   |   |
| 福 | 岡 支 社     | 福岡市博多区榎田 2 丁目 2 番22号    |   |   |
| 鹿 | 児 島 支 社   | 鹿児島県鹿児島市城南町 8 番 3 号     |   |   |
| 沖 | 縄 支 社     | 沖縄県沖縄市美里 1 丁目26番50号     |   |   |
|   | 他206支社    |                         |   |   |

## ② 子会社

| 名 称            | 所 在 地                 |
|----------------|-----------------------|
| 株式会社エレコン       | 堺市堺区石津北町48番地          |
| Blue Wash株式会社  | 堺市東区大美野77番地9          |
| 株式会社SDホールディングス | 東京都渋谷区東3丁目16番3号       |
| ダイカンサービス株式会社   | 東京都渋谷区東3丁目16番3号       |
| 株式会社ディ・アイ・ティー  | 東京都渋谷区東3丁目16番3号       |
| 株式会社ジェイランド     | 堺市中区深井沢町3231番地        |
| 株式会社クリーン・システム  | 名古屋市中区名東区牧の里1丁目1115番地 |
| 株式会社新世紀サービス    | 堺市堺区石津北町54番地          |
| 株式会社サカイパングロジ   | 大阪府高槻市大塚町5丁目19番1号     |

## (7) 従業員の状況 (2026年3月31日現在)

### ① 当社グループの従業員の状況

| 従 業 員 数 | 前 連 結 会 計 年 度 末 比 増 減 |
|---------|-----------------------|
| 6,989名  | 28名増                  |

(注) 従業員数につきましては、契約社員、出向者及び臨時雇用員は含めておりません。

### ② 当社の従業員の状況

| 従 業 員 数 | 前 事 業 年 度 末 比 増 減 |
|---------|-------------------|
| 6,083名  | 51名増              |

(注) 従業員数につきましては、契約社員、出向者及び臨時雇用員は含めておりません。

## (8) 主要な借入先の状況 (2026年3月31日現在)

| 借 入 先       | 借 入 額  |
|-------------|--------|
| 株式会社三菱UFJ銀行 | 868百万円 |
| みずほ信託銀行株式会社 | 525百万円 |
| 株式会社りそな銀行   | 480百万円 |
| 株式会社三井住友銀行  | 441百万円 |
| 株式会社紀陽銀行    | 168百万円 |

## 2. 会社の現況

### (1) 株式の状況 (2026年3月31日現在)

- ① 発行可能株式総数 64,000,000株
- ② 発行済株式の総数 42,324,000株
- ③ 株主数 26,219名
- ④ 大株主 (上位10名)

| 株 主 名                                                                      | 持 株 数       | 持 株 比 率 |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------|---------|
| 株 式 会 社 ア ー イ                                                              | 14,367,700株 | 35.68%  |
| BBH FOR FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND (PRINCIPAL ALL SECTOR SUBPORTFOLIO) | 2,292,286株  | 5.69%   |
| 田 島 通 利                                                                    | 2,288,700株  | 5.68%   |
| 田 島 哲 康                                                                    | 2,023,100株  | 5.02%   |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)                                                   | 1,970,700株  | 4.89%   |
| サカイ引越センター従業員持株会                                                            | 1,510,300株  | 3.75%   |
| STATE STREET BANK AND TRUST CLIENT OMNIBUS ACCOUNT OM02 505002             | 644,515株    | 1.60%   |
| 株式会社日本カストディ銀行 (信託口)                                                        | 641,600株    | 1.59%   |
| BBH FOR FIDELITY TRUST EMPLOYEE BENEFIT PLANS LOW PRICED STOCK POOL        | 442,244株    | 1.09%   |
| SMBC日興証券株式会社                                                               | 414,615株    | 1.02%   |

- (注) 1. 当社は、自己株式2,064,272株保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。  
 2. 持株比率は、自己株式を控除して算出し、小数点第3位以下を切り捨てて表示しております。

## (2) 新株予約権等の状況

### ① 当事業年度の末日において当社役員が保有している職務執行の対価として交付した新株予約権の状況

|                        |                           |                                       |         |
|------------------------|---------------------------|---------------------------------------|---------|
|                        |                           | 第3回新株予約権                              |         |
| 発行決議日                  |                           | 2024年6月15日                            |         |
| 新株予約権の数                |                           | 750個                                  |         |
| 新株予約権の目的となる株式の種類と数     |                           | 普通株式 75,000株<br>(新株予約権1個につき100株)      |         |
| 新株予約権の払込金額             |                           | 金銭を払い込むことを要しない                        |         |
| 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額 |                           | 新株予約権1個当たり 258,300円<br>(1株当たり 2,583円) |         |
| 権利行使期間                 |                           | 2026年6月16日から<br>2029年6月15日まで          |         |
| 行使の条件                  |                           | (注) 1、2                               |         |
| 当社役員の保有状況              | 監査等委員でない取締役<br>(社外取締役を除く) | 新株予約権の数                               | 600個    |
|                        |                           | 目的となる株式数                              | 60,000株 |
|                        |                           | 保有者数                                  | 4名      |
|                        | 監査等委員である取締役               | 新株予約権の数                               | —       |
|                        | 目的となる株式数                  | —                                     |         |
|                        | 保有者数                      | —                                     |         |

(注) 1. 新株予約権の割当を受けた者は、権利行使時においても、当社の取締役または従業員の地位にあることを要する。ただし、当社の取締役を任期満了により退任した場合、または定年退職その他正当な理由のある場合はこの限りでない。

2. その他の条件については、当社と新株予約権者との間で締結した「新株予約権割当契約書」に定めるところによる。

### ② その他新株予約権等に関する重要な事項

該当事項はありません。

### (3) 会社役員 の 状況

#### ① 取締役 の 状況 (2026年 3月31日現在)

| 地 位                     | 氏 名       | 担 当 及 び 重 要 な 兼 職 の 状 況 |
|-------------------------|-----------|-------------------------|
| 代 表 取 締 役 社 長           | 田 島 哲 康   |                         |
| 専 務 取 締 役               | 田 島 通 利   |                         |
| 専 務 取 締 役               | 山 野 幹 夫   |                         |
| 取 締 役                   | 飯 塚 健 一   |                         |
| 取 締 役                   | 井 崎 康 孝   | 弁 護 士                   |
| 取 締 役                   | 田 中 計 久   |                         |
| 取 締 役 ( 常 勤 監 査 等 委 員 ) | 太 田 富 美 子 |                         |
| 取 締 役 ( 監 査 等 委 員 )     | 長 野 智 子   | 弁 護 士                   |
| 取 締 役 ( 監 査 等 委 員 )     | 高 橋 正 哉   | 公 認 会 計 士               |

- (注) 1. 取締役井崎康孝氏及び田中計久氏は、社外取締役であります。
2. 監査等委員である取締役長野智子氏及び高橋正哉氏は、社外取締役であります。
3. 高橋正哉氏は、公認会計士であり、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。
4. 情報収集の充実を図り、内部監査部門等との十分な連携を通じて監査の実効性を高め、監査・監督機能を強化するために、太田富美子氏を常勤の監査等委員として選定しております。
5. 当社と各社外取締役及び常勤監査等委員である取締役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、同法第425条第1項に定める最低責任限度額としております。
6. 当社は会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、当該保険により被保険者が負担することになる株主代表訴訟、会社訴訟、第三者訴訟における損害賠償金、訴訟費用を填補することとしております。
- 当該役員等賠償責任保険契約の被保険者は当社取締役及び当社監査等委員である取締役であり、すべての被保険者について、その保険料を全額当社が負担しております。
7. 当社は、取締役井崎康孝氏、田中計久氏、長野智子氏及び高橋正哉氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

## ② 取締役の報酬等の額

### イ. 役員報酬等の内容の決定に関する方針等

当社は2021年3月18日開催の取締役会において、取締役会の任意の諮問機関として「指名・報酬諮問委員会」の設置を決議しております。

これは、取締役の指名・報酬等に係る取締役会の機能の独立性・客観性と説明責任を強化することを目的としており、当該委員会は2名の独立社外取締役及び代表取締役で構成されます。

今後各取締役の報酬額については、この任意の指名・報酬委員会において審議の上、その内容が取締役に答申されることとなります。

なお、同日開催の取締役会において取締役の個人別の報酬等の内容決定方針も決議されておりその内容は次の通りです。

#### ①基本方針

当社の取締役の報酬の額又はその算定方法の決定に関しては、取締役の主な職務である業務執行及びその監督機能の向上を図るためには優秀な人材を確保することが必要でありその機能を向上させることを主眼に報酬決定の基本方針とする。

#### ②基本報酬（金銭報酬）の個人別の報酬等の額の決定に関する方針（報酬等を与える時期または条件の決定に関する方針を含む。）

当社の取締役の基本報酬は、月例の固定報酬として、役位、職責、在任年数に依りて、当社の業績、従業員給与の水準を考慮しながら、総合的に勘案して決定するものとする。

#### ③業績連動報酬等並びに非金銭報酬等の内容及び額又は数の算定方法の決定に関する方針（報酬等を与える時期又は条件の決定に関する方針を含む。）

業績連動報酬等は、事業年度ごとの業績向上に対する意識を高めるため業績指標（KPI）を反映した現金報酬とし、各事業年度の経常利益の目標値に対する達成度合いに応じて算出された額を賞与として毎年、一定の時期に支給する。非金銭報酬等はストックオプションとして新株予約権を付与しており、その内容及びその保有状況は、「2. 会社の現況（2）新株予約権等の状況」に記載の通りです。

#### ④金銭報酬の額、業績連動報酬等の額又は非金銭報酬等の額の取締役の個人別の報酬等の額に対する割合の決定に関する方針

業務執行取締役の種類別の報酬割合については、業績連動報酬等にかかる業績指標の目標値とその結果その他諸事情を考慮しながら柔軟に変動させることが適切であると考えるため、具体的な割合は定めないものとする。

#### ⑤取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する事項

個人別の報酬額については、取締役会決議に基づき代表取締役社長がその具体的な内容について委任を受けるものとし、その権限の内容は、各取締役の基本報酬の額

及び各取締役の担当事業の業績を踏まえた賞与の評価配分とする。取締役会は、当該権限が代表取締役によって適切に行使されるよう、指名・報酬諮問委員会に原案を諮問し答申を得るものとし、上記の委任を受けた代表取締役社長は、当該答申の内容を尊重し決定しなければならないこととする。また、株式報酬は、取締役会で取締役個人別の割当株式数を決議する。

なお、取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等について、報酬等の内容の決定方法及び決定された報酬等の内容が取締役会で決議された決定方針と整合していることや、指名・報酬諮問委員会からの答申が尊重されていることを確認しており、当該決定方針に沿うものであると判断しております。

#### ロ. 当事業年度に係る報酬等の総額等

| 役員区分                           | 報酬等の総額<br>(百万円) | 報酬等の種類別の総額(百万円) |             |          | 対象となる<br>役員の員数<br>(名) |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|-------------|----------|-----------------------|
|                                |                 | 基本報酬            | 業績連動<br>報酬等 | 非金銭報酬等   |                       |
| 取締役<br>(監査等委員を除く)<br>(うち社外取締役) | 125<br>(13)     | 100<br>(10)     | 16<br>(3)   | 9<br>(-) | 7<br>(2)              |
| 取締役<br>(監査等委員)<br>(うち社外取締役)    | 23<br>(13)      | 19<br>(10)      | 4<br>(3)    | -<br>(-) | 3<br>(2)              |
| 合計                             | 149             | 119             | 21          | 9        | 10                    |

- (注) 1. 2017年6月17日開催の第40回定時株主総会において、取締役(監査等委員を除く)の報酬額を年額600百万円以内(うち社外取締役分は年額20百万円以内)と決議いただいております。なお、取締役(監査等委員を除く)の報酬額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まないものと決議いただいております。当該株主総会終結時点の取締役(監査等委員を除く)の員数は11名(うち社外取締役は1名)です。
2. 2016年6月18日開催の第39回定時株主総会において、監査等委員である取締役の報酬額を年額36百万円以内と決議いただいております。当該株主総会終結時点の取締役(監査等委員)の員数は3名(うち社外取締役は2名)です。
3. 業績連動報酬等は役員賞与であり経常利益の目標値に対する達成度合いを加味して支給しております。また、各対象取締役への具体的な支給時期及び配分については、取締役会において決定しております。
4. 非金銭報酬等として、取締役(監査等委員である取締役を除く)に対して株式報酬型ストックオプションを付与しております。取締役(監査等委員である取締役及び社外取締役を除く)

く)への支給額には、株式報酬型ストックオプションとして割り当てられた新株予約権に係る当事業年度における費用計上9百万円が含まれております。当該ストックオプションの内容及びその保有状況は、「2. 会社の現況(2) 新株予約権等の状況」に記載の通りです。

5. 期末現在の取締役(監査等委員を除く)は6名、取締役(監査等委員)は3名であります。取締役(監査等委員を除く)の支給人員には、第48回定時株主総会終結の時をもって退任した取締役1名を含んでおります。
6. 取締役会は、代表取締役社長田島哲康氏に対し各取締役の基本報酬の額及び各取締役の担当事業の業績を踏まえた賞与の評価配分の決定を委任しております。委任した理由は、当社全体の業績等を勘案しつつ各取締役の担当事業について評価を行うには代表取締役社長が適していると判断したためであります。なお、委任された内容の決定に当たっては、事前に取締役会の任意の諮問機関として「指名・報酬諮問委員会」がその妥当性について確認しております。

### ③ 社外役員に関する事項

#### イ. 他の法人等の重要な兼職の状況及び当社と当該他の法人等との関係

- ・取締役井崎康孝氏につきましては、該当事項はありません。
- ・取締役田中計久氏につきましては、クリアウォーターOSAKA株式会社の取締役であります。当社と兼務先との間には特別の関係はありません。
- ・監査等委員である取締役長野智子氏につきましては、該当事項はありません。
- ・監査等委員である取締役高橋正哉氏は、新月有限責任監査法人の代表社員であります。当社と兼職先との間には特別の関係はありません。

## ロ. 当事業年度における主な活動状況

| 区分             | 氏名   | 主な活動状況                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 取締役            | 井崎康孝 | 当事業年度開催の取締役会20回中19回に出席し、主に弁護士としての専門の見地からの発言を行っております。取締役会では精通している会社法務の見識を活かし監督、助言を行うなど、意思決定の妥当性・適正性を確保するための適切な役割を果たしております。                                                                                                         |
| 取締役            | 田中計久 | 当事業年度開催の取締役会20回中20回に出席し、主に経営の経験の見地からの発言を行っております。取締役会では経営者としての経験と見識を活かし監督、助言等を行うなど、意思決定の妥当性・適正性を確保するための適正な役割を果たしております。また、任意の指名・報酬諮問委員会の委員として、客観的・中立的立場で当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定過程における監督機能を担っております。                                     |
| 取締役<br>(監査等委員) | 長野智子 | 当事業年度開催の取締役会20回中20回に出席し、また、監査等委員会15回中15回に出席し、主に弁護士としての専門の見地からの発言を行っております。各企業の法律顧問として活躍している経験を活かし取締役会では取締役の意思決定の妥当性・適正性を確保するための発言を行っており、監査等委員会においては、当社のコンプライアンス体制等について適宜、必要な発言を行っております。                                            |
| 取締役<br>(監査等委員) | 高橋正哉 | 当事業年度開催の取締役会20回中20回に出席し、また、監査等委員会15回中15回に出席し、主に公認会計士としての専門的見地から取締役会において取締役の意思決定の妥当性・適正性を確保するための発言を行っており、監査等委員会においては、当社の経理システム並びに内部監査について適宜、必要な発言を行っております。また、任意の指名・報酬諮問委員会の委員として、客観的・中立的立場で当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定過程における監督機能を担っております。 |

#### (4) 会計監査人の状況

##### ① 会計監査人の名称及び当事業年度に係る報酬等の額

| 区 分   | 名 称           | 当事業年度に係る会計監査人としての報酬等の額 |
|-------|---------------|------------------------|
| 会計監査人 | EY新日本有限責任監査法人 | 48百万円                  |

(注) 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬の額を区分しておらず、実質的にも区別できないため、当事業年度に係る報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。

##### ② 当社が会計監査人に対価を支払う非監査業務の内容

当社は会計監査人に対して公認会計士法第2条第1項の業務以外の業務（非監査業務）である以下の業務を委託し、対価を支払っております。

- ・サステナビリティに関する開示支援

##### ③ 当社及び当社子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額

48百万円

##### ④ 会計監査人の報酬について監査等委員会が同意した理由

監査等委員会はEY新日本有限責任監査法人の報酬について、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積り算出根拠などが適切であると判断し、これに同意いたしました。

##### ⑤ 責任限定契約の内容の概要

当社とEY新日本有限責任監査法人は会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、同法第425条第1項に定める最低責任限度額としております。

##### ⑥ 会計監査人の解任又は不再任の決定の方針

会計監査人が継続してその職責を全うするうえで重要な疑義を抱く事象が発生した場合には、監査等委員会は監査等委員会による議案の内容の決定に基づき、解任又は不再任に関する議案を株主総会に付議することを取締役会へ請求し、取締役会はそれを審議いたします。

## (5) 業務の適正を確保するための体制及び当該体制の運用状況

当社は、内部統制システム構築の基本方針を以下のように定めております。

### ① 取締役・使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社は、コンプライアンス全体を総括する組織として、社長を委員長とする「コンプライアンス委員会」を設置する。コンプライアンス委員会は、管理本部及び業務改善委員会と連携を取り、コンプライアンスの取り組みを横断的に統括しコンプライアンスの推進を図る。又、コンプライアンスマニュアルを制定し、研修等を通じて指導する。監査室はコンプライアンスの状況を監査し、法令及び定款への整合性を監査する。

又、当社は、コンプライアンスに関する相談や不正行為等の通報のため、ホットラインを設置し通報者の保護を徹底した内部通報制度を運用する。

### ② 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

当社は、文書取扱規程に基づき文書等の保管を行う。又、情報の管理については、「内部情報管理規程」及び「個人情報保護管理規程」等の社内規程に基づきセキュリティに関するガイドライン、個人情報保護に関する基本方針を定めて対応する。

### ③ 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社は、経営幹部が委員長を務める業務改善委員会を設置する。業務改善委員会は当社事業の特性上重要度の高いリスクに対応すべく、「品質向上委員会」、「安全衛生委員会」、「技術向上委員会」他、5つの委員会で組織し、社長がこれを統括する。これらの委員会は、コンプライアンスの徹底と当社が有するリスクの洗い出しを行い、それに優先順位を設け、そのリスクの軽減等に取り組む。リスク管理の状況等は、定例の経営会議（ブロック長会議）で報告する。

### ④ 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社は、取締役、社員が共有する全社的な目標を定め、この浸透を図ると共に、この目標達成及び権限分配を含めた効率的な業務遂行体制を構築することにより、その結果を迅速にデータ化し、取締役会が定期的にその結果のレビューを実施する。そして効率化を阻害する要因を排除・低減するなどの改善を促すことにより、目標達成の精度を高め、全社的な業務の効率化を実現するシステムを構築する。

**⑤ 当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制**

当社は、当社グループ各社が業務の適正を確保するため、内部統制システムの理解を深める指導をすると共に、「関係会社管理規程」に則り、経営数値、重要事項に関し定期的に会議体による情報の共有を図る。

また、当社監査室が各種監査、指導を行い、コンプライアンスに関わる重要事項等については、当社グループの取締役、監査等委員会に報告することにより、企業集団における業務の適正性を確保する。

**⑥ 監査等委員会がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項及び使用人の取締役（監査等委員である取締役を除く）からの独立性に関する事項**

- イ. 監査等委員会の職務を補助する使用人は現在置いていないが、監査等委員会から求められた場合には、合理的な範囲で配置することとする。
- ロ. 選任された使用人は監査等委員会の指揮命令下に置き、当該使用人の人事評価、異動等について、取締役（監査等委員である取締役を除く）は監査等委員と意見を交換しその同意を得るものとする。

**⑦ 監査等委員会への報告体制及びその他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制**

取締役は、会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実があることを発見したときは、直ちに監査等委員会に報告する。

又、常勤監査等委員は、取締役会の他、重要な意思決定の他の過程及び業務の執行状況を把握するため、ブロック長会議等に参加すると共に、主要な稟議書その他業務執行に関する重要な文書を閲覧し、必要に応じて取締役（監査等委員である取締役を除く）又は使用人にその説明を求めることとする。なお監査等委員会は、当社の会計監査人から会計監査内容について説明を受けると共に、監査室及び会計監査人と情報の交換を行うなど連携を図る。

**⑧ 監査等委員会へ報告した者が当該報告を理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制**

当社及び子会社は、ホットラインに通報・相談した者並びに当社監査等委員会へ直接報告したことを理由に、その者に不利益な取扱いを行ってはならないものとする。

**⑨ 監査等委員の職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に関する方針に関する事項**

当社は監査等委員がその職務の執行について生ずる費用の前払又は償還等の請求をしたときは、速やかに当該費用又は債務を処理する。

**⑩ 反社会的勢力排除に向けた基本方針**

当社は創業以来、社是を経営理念とし社会から「愛される会社」を目指しており、社会の一員として社会秩序の維持や円滑な企業活動並びに当社の信頼向上を図る観点等からも、反社会的勢力との関係を一切排除する。

社内関係部門は常に部門間並びに外部専門機関との連携を密にすると共に関連情報の把握、収集に努め、問題発生の予防に努める。又、有事が懸念される場合は組織的対応をもって断固排除の姿勢で臨む。

当社は反社会的勢力に対する対応統括部門の設置はしていないが、情報の一元管理、社内研修、社内体制の充実等を考慮し、今後の検討課題とする。

以上の体制に基づき、以下の具体的な取り組みを行っております。

イ. 主な会議の開催状況として、取締役会は20回開催され、取締役の職務執行の適法性を確保し、取締役の職務執行の適正性及び効率性を高めるために、当社と利害関係を有しない社外取締役が出席いたしました。その他、監査等委員会は15回開催いたしました。出席状況については2. 会社の現況 (3) 会社役員 の状況③社外役員に関する事項ロ. 当事業年度における主な活動状況をご参照ください。

ロ. 監査等委員会は、監査等委員会において定めた監査計画に基づき監査を行うと共に、当社代表取締役社長及び他の取締役、監査室、会計監査人との間で意見交換を行い、相互に連携を図りました。

ハ. 監査室は、監査計画に基づき、当社の全部門の業務監査を実施いたしました。

**(6) 株式会社の支配に関する基本方針**

当社では、会社の財務及び事業の方針の決定を支配する者に関する基本方針については特に定めておりません。

#### (7) 剰余金の配当等の決定に関する方針

当社は、将来の事業展開に必要な設備投資や経営環境の変化等に備え、企業体質を強化するための内部留保に留意すると共に、キャッシュ・フローに重点を置いた経営に努めております。また株主各位への適切な利益還元を図るため、安定した配当を継続的に行うことを基本方針としており、利益成長の実現を通じて一層、株主各位のご支援にお応えしたいと考えております。したがって、業績の順調な伸長が見込まれる状況が確認できた場合には特別配当を行うこととしております。

当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うこととしております。

また、当社は株主還元や資本効率の向上及び経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能にするため、市場取引等により自己株式を取得することとしております。

当社では、株主の皆様のご支援にお応えすると共に、投資魅力を高め、当社株式をより多くの方に保有していただくことを目的として、株主優待制度を実施しております。

これらの方針に基づき、当事業年度の期末配当金につきましては1株当たり68円とさせていただきますと考えております。この結果、中間配当として1株当たり30円実施しておりますので、年間配当は1株当たり98円となります。

# 連 結 貸 借 対 照 表

(2026年3月31日現在)

(単位：百万円)

| 科 目               | 金 額     | 科 目                       | 金 額     |
|-------------------|---------|---------------------------|---------|
| ( 資 産 の 部 )       |         | ( 負 債 の 部 )               |         |
| 流 動 資 産           |         | 流 動 負 債                   |         |
| 現金及び預金            | 29,527  | 買掛金                       | 7,632   |
| 受取手形、売掛金及び契約資産    | 11,352  | 短期借入金                     | 1,700   |
| 商 品               | 1,406   | 1年内返済予定の長期借入金             | 469     |
| 貯 蔵 品             | 969     | リ ー ス 債 務                 | 205     |
| そ の 他             | 1,231   | 未 払 費 用                   | 5,884   |
| 貸 倒 引 当 金         | △27     | 未 払 法 人 税 等               | 2,439   |
| 流 動 資 産 合 計       | 44,461  | 前 受 金                     | 4,078   |
| 固 定 資 産           |         | 賞 与 引 当 金                 | 929     |
| (1)有形固定資産         |         | そ の 他                     | 3,261   |
| 建 物 及 び 構 築 物     | 11,778  | 流 動 負 債 合 計               | 26,599  |
| 機 械 装 置 及 び 運 搬 具 | 1,177   | 固 定 負 債                   |         |
| 土 地               | 59,783  | 長 期 借 入 金                 | 1,071   |
| リ ー ス 資 産         | 364     | リ ー ス 債 務                 | 164     |
| 建 設 仮 勘 定         | 216     | 繰 延 税 金 負 債               | 52      |
| そ の 他             | 238     | 再 評 価 に 係 る 繰 延 税 金 負 債   | 532     |
| 有 形 固 定 資 産 合 計   | 73,558  | 退 職 給 付 に 係 る 負 債         | 53      |
| (2)無形固定資産         |         | 資 産 除 去 債 務               | 119     |
| の れ ん             | 22      | そ の 他                     | 1,248   |
| そ の 他             | 1,089   | 固 定 負 債 合 計               | 3,242   |
| 無 形 固 定 資 産 合 計   | 1,111   | 負 債 合 計                   | 29,842  |
| (3)投資その他の資産       |         | ( 純 資 産 の 部 )             |         |
| 投 資 有 価 証 券       | 7,147   | 株 主 資 本                   |         |
| 長 期 貸 付 金         | 670     | 資 本 金                     | 4,731   |
| 繰 延 税 金 資 産       | 1,141   | 資 本 剰 余 金                 | 4,949   |
| そ の 他             | 1,113   | 利 益 剰 余 金                 | 94,147  |
| 貸 倒 引 当 金         | △11     | 自 己 株 式                   | △4,970  |
| 投 資 其 他 の 資 産 合 計 | 10,060  | 株 主 資 本 合 計               | 98,857  |
| 固 定 資 産 合 計       | 84,730  | そ の 他 の 包 括 利 益 累 計 額     |         |
| 資 産 合 計           | 129,191 | そ の 他 有 価 証 券 評 価 差 額 金   | 794     |
|                   |         | 土 地 再 評 価 差 額 金           | △424    |
|                   |         | そ の 他 の 包 括 利 益 累 計 額 合 計 | 369     |
|                   |         | 新 株 予 約 権                 | 121     |
|                   |         | 純 資 産 合 計                 | 99,349  |
|                   |         | 負 債 純 資 産 合 計             | 129,191 |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

# 連 結 損 益 計 算 書

(2025年4月1日から  
2026年3月31日まで)

(単位：百万円)

| 科 目             | 金 額     |
|-----------------|---------|
| 売上高             | 124,741 |
| 売上原価            | 77,660  |
| 販売費及び一般管理費      | 47,080  |
| 営業利益            | 34,508  |
| 営業外収益           | 12,572  |
| 受取利息及び配当金       | 145     |
| 投資有価証券売却益       | 300     |
| 受取保険金           | 30      |
| 受取手数料           | 37      |
| 不動産賃貸料          | 42      |
| その他             | 213     |
| 営業外費用           | 769     |
| 支払利息            | 32      |
| 持分法による投資損失      | 73      |
| その他             | 7       |
| 経常利益            | 112     |
| 特別利益            | 13,229  |
| 固定資産売却益         | 27      |
| 特別損失            | 27      |
| 固定資産処分損         | 6       |
| 投資有価証券売却損       | 37      |
| 減損損             | 4       |
| 税金等調整前当期純利益     | 48      |
| 法人税、住民税及び事業税    | 4,446   |
| 法人税等調整額         | 108     |
| 当期純利益           | 4,555   |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 8,652   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | -       |
|                 | 8,652   |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結株主資本等変動計算書

(2025年4月1日から  
2026年3月31日まで)

(単位：百万円)

|                              | 株主資本  |       |        |        |        |
|------------------------------|-------|-------|--------|--------|--------|
|                              | 資本金   | 資本剰余金 | 利益剰余金  | 自己株式   | 株主資本合計 |
| 当連結会計年度期首残高                  | 4,731 | 4,949 | 90,046 | △3,814 | 95,913 |
| 当連結会計年度変動額                   |       |       |        |        |        |
| 剰余金の配当                       |       |       | △4,551 |        | △4,551 |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益          |       |       | 8,652  |        | 8,652  |
| 自己株式の取得                      |       |       |        | △1,156 | △1,156 |
| 株主資本以外の項目の<br>当連結会計年度変動額(純額) |       |       |        |        |        |
| 当連結会計年度変動額合計                 | -     | -     | 4,101  | △1,156 | 2,944  |
| 当連結会計年度末残高                   | 4,731 | 4,949 | 94,147 | △4,970 | 98,857 |

|                              | その他の包括利益累計額      |              |                   | 新株予約権 | 純資産合計  |
|------------------------------|------------------|--------------|-------------------|-------|--------|
|                              | その他有価証券<br>評価差額金 | 土地再評価<br>差額金 | その他の包括利益<br>累計額合計 |       |        |
| 当連結会計年度期首残高                  | 458              | △424         | 33                | 53    | 96,000 |
| 当連結会計年度変動額                   |                  |              |                   |       |        |
| 剰余金の配当                       |                  |              |                   |       | △4,551 |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益          |                  |              |                   |       | 8,652  |
| 自己株式の取得                      |                  |              |                   |       | △1,156 |
| 株主資本以外の項目の<br>当連結会計年度変動額(純額) | 336              | -            | 336               | 68    | 404    |
| 当連結会計年度変動額合計                 | 336              | -            | 336               | 68    | 3,349  |
| 当連結会計年度末残高                   | 794              | △424         | 369               | 121   | 99,349 |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

# 貸借対照表

(2026年3月31日現在)

(単位：百万円)

| 科 目                | 金 額            | 科 目                  | 金 額            |
|--------------------|----------------|----------------------|----------------|
| <b>( 資 産 の 部 )</b> |                | <b>( 負 債 の 部 )</b>   |                |
| <b>流 動 資 産</b>     |                | <b>流 動 負 債</b>       |                |
| 現金及び預金             | 20,578         | 買掛金                  | 7,832          |
| 受取手形、売掛金及び契約資産     | 10,485         | 短期借入金                | 3,400          |
| 商品                 | 213            | 1年内返済予定の長期借入金        | 358            |
| 貯蔵品                | 942            | 未払金                  | 1,888          |
| 前払費用               | 242            | 未払消費税                | 148            |
| その他                | 1,629          | 未払法人税等               | 5,399          |
| 貸倒引当金              | △26            | 未払消費税                | 2,187          |
| <b>流動資産合計</b>      | <b>34,066</b>  | 前払消費税                | 1,014          |
| <b>固 定 資 産</b>     |                | 前受り金                 | 3,971          |
| <b>(1)有形固定資産</b>   |                | 預賞与引当金               | 61             |
| 建物                 | 10,247         | 流動負債合計               | 27,118         |
| 構築物                | 640            | 固定負債                 |                |
| 機械及び装置             | 54             | 長期借入金                | 739            |
| 車両運搬具              | 1,011          | 長期未払金                | 986            |
| 工具器具備品             | 178            | リース負債                | 38             |
| リース資産              | 183            | 再評価に係る繰延税金負債         | 532            |
| 土地                 | 58,120         | 資産除却の                | 56             |
| 建設仮勘定              | 216            | その他                  | 95             |
| <b>有形固定資産合計</b>    | <b>70,651</b>  | <b>固定負債合計</b>        | <b>2,449</b>   |
| <b>(2)無形固定資産</b>   |                | <b>負債合計</b>          | <b>29,568</b>  |
| 借地権                | 20             | <b>( 純 資 産 の 部 )</b> |                |
| ソフトウェア             | 905            | <b>株 主 資 本</b>       |                |
| その他                | 38             | 資本剰余金                | 4,731          |
| <b>無形固定資産合計</b>    | <b>963</b>     | 資本剰余金                | 3,438          |
| <b>(3)投資その他の資産</b> |                | その他の資本剰余金            | 1,519          |
| 投資有価証券             | 4,852          | 資本剰余金合計              | 4,957          |
| 関係会社株式             | 8,306          | 利益剰余金                | 340            |
| 関係会社出資金            | 70             | その他利益剰余金             | 76,100         |
| 従業員長期貸付金           | 27             | 繰越利益剰余金              | 10,837         |
| 関係会社長期貸付金          | 1,302          | 利益剰余金合計              | 87,277         |
| 繰延税金資産             | 948            | 自己株主資本合計             | △4,970         |
| その他の               | 786            | 評価・換算差額等             |                |
| 貸倒引当金              | △8             | 土地再評価差額金             | 705            |
| <b>投資その他の資産合計</b>  | <b>16,285</b>  | 評価・換算差額等合計           | △424           |
| <b>固 定 資 産 合 計</b> | <b>87,900</b>  | 新株予約権                | 121            |
| <b>資 産 合 計</b>     | <b>121,966</b> | <b>純 資 産 合 計</b>     | <b>92,398</b>  |
|                    |                | <b>負 債 純 資 産 合 計</b> | <b>121,966</b> |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

# 損 益 計 算 書

(2025年4月1日から  
2026年3月31日まで)

(単位：百万円)

| 科 目          | 金 額     |
|--------------|---------|
| 売上高          | 106,314 |
| 売上原価         | 66,096  |
| 売上総利益        | 40,218  |
| 販売費及び一般管理費   | 29,233  |
| 営業利益         | 10,984  |
| 営業外収益        |         |
| 受取利息及び受取配当金  | 157     |
| 投資有価証券売却益    | 300     |
| 受取保険金        | 25      |
| 受取手数料        | 36      |
| 不動産賃貸料       | 42      |
| その他          | 199     |
| 営業外費用        |         |
| 支払利息         | 33      |
| その他          | 2       |
| 経常利益         | 11,710  |
| 特別利益         |         |
| 固定資産売却益      | 23      |
| 特別損失         |         |
| 固定資産処分損      | 3       |
| 投資有価証券売却損    | 37      |
| 減損損失         | 4       |
| 税引前当期純利益     | 11,688  |
| 法人税、住民税及び事業税 | 3,908   |
| 法人税等調整額      | 106     |
| 当期純利益        | 7,674   |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 株主資本等変動計算書

(2025年4月1日から  
2026年3月31日まで)

(単位：百万円)

|                                          | 株 主 資 本 |                |                    |                  |                    |                            |               |                  |                  |
|------------------------------------------|---------|----------------|--------------------|------------------|--------------------|----------------------------|---------------|------------------|------------------|
|                                          | 資 本 金   | 資 本 剰 余 金      |                    |                  | 利 益 剰 余 金          |                            |               |                  |                  |
|                                          |         | 資 本 金<br>準 備 金 | そ の 他<br>資 本 剰 余 金 | 資 本 剰 余 金<br>合 計 | 利 益 剰 余 金<br>準 備 金 | そ の 他 利 益 剰 余 金<br>別 積 立 金 | 繰 越 利 益 剰 余 金 | 利 益 剰 余 金<br>合 計 | 利 益 剰 余 金<br>合 計 |
| 当 期 首 残 高                                | 4,731   | 3,438          | 1,519              | 4,957            | 340                | 73,100                     | 10,714        | 84,154           |                  |
| 当 期 変 動 額                                |         |                |                    |                  |                    |                            |               |                  |                  |
| 別 途 積 立 金 の 積 立                          |         |                |                    |                  |                    | 3,000                      | △3,000        | —                |                  |
| 剰 余 金 の 配 当                              |         |                |                    |                  |                    |                            | △4,551        | △4,551           |                  |
| 当 期 純 利 益                                |         |                |                    |                  |                    |                            | 7,674         | 7,674            |                  |
| 自 己 株 式 の 取 得                            |         |                |                    |                  |                    |                            |               |                  |                  |
| 株 主 資 本 以 外 の 項 目 の<br>当 期 変 動 額 ( 純 額 ) |         |                |                    |                  |                    |                            |               |                  |                  |
| 当 期 変 動 額 合 計                            | —       | —              | —                  | —                | —                  | 3,000                      | 122           | 3,122            |                  |
| 当 期 末 残 高                                | 4,731   | 3,438          | 1,519              | 4,957            | 340                | 76,100                     | 10,837        | 87,277           |                  |

|                                          | 株 主 資 本 |             | 評 価 ・ 換 算 差 額 等         |                 |                     | 新 予 約 株 権 | 純 資 産 計 合 |
|------------------------------------------|---------|-------------|-------------------------|-----------------|---------------------|-----------|-----------|
|                                          | 自 己 株 式 | 株 主 資 本 合 計 | そ の 他 有 価 証 券 評 価 差 額 金 | 土 地 再 評 価 差 額 金 | 評 価 ・ 換 算 差 額 等 合 計 |           |           |
| 当 期 首 残 高                                | △3,814  | 90,029      | 375                     | △424            | △49                 | 53        | 90,034    |
| 当 期 変 動 額                                |         |             |                         |                 |                     |           |           |
| 別 途 積 立 金 の 積 立                          |         | —           |                         |                 |                     |           | —         |
| 剰 余 金 の 配 当                              |         | △4,551      |                         |                 |                     |           | △4,551    |
| 当 期 純 利 益                                |         | 7,674       |                         |                 |                     |           | 7,674     |
| 自 己 株 式 の 取 得                            | △1,156  | △1,156      |                         |                 |                     |           | △1,156    |
| 株 主 資 本 以 外 の 項 目 の<br>当 期 変 動 額 ( 純 額 ) |         |             | 330                     | —               | 330                 | 68        | 398       |
| 当 期 変 動 額 合 計                            | △1,156  | 1,966       | 330                     | —               | 330                 | 68        | 2,364     |
| 当 期 末 残 高                                | △4,970  | 91,996      | 705                     | △424            | 280                 | 121       | 92,398    |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結計算書類に係る会計監査報告

独立監査人の監査報告書

2026年5月27日

株式会社サカイ引越センター  
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人  
大阪事務所

|                    |               |
|--------------------|---------------|
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 谷 間 薫   |
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 山 本 寛 喜 |

### 監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社サカイ引越センターの2025年4月1日から2026年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社サカイ引越センター及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結計算書類に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

- ・ 連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結計算書類に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結計算書類の監査を計画し実施する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

## 計算書類に係る会計監査報告

独立監査人の監査報告書

2026年5月27日

株式会社サカイ引越センター  
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人  
大阪事務所

|                    |               |
|--------------------|---------------|
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 谷 間 薫   |
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 山 本 寛 喜 |

### 監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社サカイ引越センターの2025年4月1日から2026年3月31日までの第49期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 計算書類等に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

## 監査等委員会の監査報告

### 監 査 報 告 書

当監査等委員会は、2025年4月1日から2026年3月31日までの第49期事業年度における取締役の職務の執行について監査いたしました。その方法及び結果につき以下のとおり報告いたします。

#### 1. 監査の方法及びその内容

監査等委員会は、会社法第399条の13第1項第1号ロ及びハに掲げる事項に関する取締役会決議の内容並びに当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明するとともに、下記の方法で監査を実施しました。

- ①監査等委員会が定めた監査の方針、職務の分担等に従い、会社の内部統制部門と連携の上、重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行に関する事項の報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査しました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社からの事業の報告を受けました。
- ②会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

## 2. 監査の結果

### (1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会の決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人EY新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人EY新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2026年5月28日

株式会社サカイ引越センター 監査等委員会

監査等委員長 長 野 智 子 ㊞

常勤監査等委員 太 田 富 美 子 ㊞

監 査 等 委 員 高 橋 正 哉 ㊞

(注) 監査等委員長 長野智子及び監査等委員 高橋正哉は、会社法第2条第15号及び第331条第6項に規定する社外取締役であります。

## 株主総会参考書類

### 第1号議案 剰余金処分の件

当事業年度の剰余金処分につきましては、所期の成果をあげることができましたので、安定配当の維持を基本としつつ、今後の事業展開等を勘案して以下のとおり当事業年度の期末配当及びその他の剰余金の処分をさせていただきたいと存じます。

#### 1. 期末配当に関する事項

- ① 配当財産の種類  
金銭といたします。
- ② 配当財産の割当てに関する事項及びその総額  
当社普通株式1株につき金68円  
配当総額 2,737,661,504円
- ③ 剰余金の配当が効力を生じる日  
2026年6月22日

#### 2. その他の剰余金の処分に関する事項

- ① 増加する剰余金の項目とその額  
別途積立金 3,000,000,000円
- ② 減少する剰余金の項目とその額  
繰越利益剰余金 3,000,000,000円



**第2号議案** 取締役（監査等委員である取締役を除く。）6名選任の件

現任の取締役（監査等委員である取締役を除く。以下、本議案において同じ。）6名全員は、本総会終結の時をもって任期満了となります。



つきましては、取締役6名の選任をお願いいたしたいと存じます。

なお、本議案に関しましては、当社の監査等委員会は、全ての取締役候補者について適任であると判断しております。

取締役候補者は次のとおりであります。

| 候補者番号 | 氏名<br>(生年月日)                                                                                                            | 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                           | 所有する当社の株式数 |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 1     | <br>たじま てつやす<br>田島哲康<br>(1966年10月24日生) | 1991年4月 当社入社<br>1993年6月 当社取締役<br>2000年10月 当社常務取締役<br>2008年6月 当社取締役副社長<br>2011年6月 当社代表取締役社長（現任）                                                                                                               | 2,023,100株 |
|       |                                                                                                                         | <p><b>【取締役候補者とした理由】</b><br/>                     候補者田島哲康氏は、取締役に就任して以来、当社を業界トップ企業へと発展させるなど大きな貢献をしております。代表取締役就任後は、当社グループ経営にも手腕を発揮し、今後も当社グループの企業価値向上に貢献するものと判断し、取締役候補者としていたしました。</p>                            |            |
| 2     | <br>たじま みちとし<br>田島通利<br>(1972年2月5日生)  | 1992年2月 当社入社<br>2001年6月 当社取締役<br>2003年6月 当社中部東海本部長<br>2007年7月 当社常務取締役<br>2023年6月 当社専務取締役（現任）                                                                                                                 | 2,288,700株 |
|       |                                                                                                                         | <p><b>【取締役候補者とした理由】</b><br/>                     候補者田島通利氏は、取締役に就任して以来、中日本地区責任者として同地区の拠点展開、シェア拡大に携わり、常務取締役就任後は、作業品質の向上、新サービスの展開など、当社の発展に大きな貢献をしております。その豊富な経験と実績は、今後も当社の企業価値向上に貢献するものと判断し、取締役候補者としていたしました。</p> |            |

| 候補者<br>番号                                                                                                                                                                        | 氏 名<br>(生年月日)                                                                                                              | 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況                                                                        | 所有する当<br>社の株式数 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 3                                                                                                                                                                                | <br>やまのみきお<br>山 野 幹 夫<br>(1970年6月2日生)     | 1995年4月 当社入社<br>2003年5月 当社総務部長<br>2003年6月 当社取締役<br>2011年6月 当社常務取締役<br>2023年6月 当社専務取締役（現任） | 72,000株        |
| <p><b>【取締役候補者とした理由】</b><br/>           候補者山野幹夫氏は、取締役に就任して以来、総務部門、経営企画部門責任者として、情報システムの構築やインターネット受注の拡大など、当社の発展に大きな貢献をしてくれました。その豊富な経験と実績は、今後も当社の企業価値向上に貢献するものと判断し、取締役候補者いたしました。</p> |                                                                                                                            |                                                                                           |                |
| 4                                                                                                                                                                                | <br>いいづか けんいち<br>飯 塚 健 一<br>(1967年1月20日生) | 1995年6月 当社入社<br>2005年6月 当社東日本副本部長<br>2005年6月 当社取締役（現任）                                    | 48,000株        |
| <p><b>【取締役候補者とした理由】</b><br/>           候補者飯塚健一氏は、取締役に就任して以来、東日本地区責任者として、同地区における拠点展開やシェア拡大など、当社の発展に大きな貢献をしてくれました。その豊富な経験と実績は、今後も当社の企業価値向上に貢献するものと判断し、取締役候補者いたしました。</p>            |                                                                                                                            |                                                                                           |                |

| 候補者番号                                                                                                                                                                                                                                                             | 氏名<br>(生年月日)                                                                                                                 | 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況                                                                                                                                       | 所有する当社の株式数 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 5                                                                                                                                                                                                                                                                 |  <p>たなか かずひさ<br/>田中 計久<br/>(1955年8月8日生)</p> | <p>2016年4月 阪神電気鉄道株式会社顧問<br/>2016年4月 株式会社阪神コンテンツリンク代表取締役・会長<br/>2020年3月 株式会社東京スター銀行社外取締役<br/>2020年6月 クリアウォーターOSAKA株式会社取締役(現在)<br/>2020年6月 当社社外取締役(現任)</p> | 一株         |
| <p><b>【社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要】</b><br/>候補者田中計久は、社外取締役候補者であり、同氏をその候補者とした理由は、金融機関における豊富な経験に加え、鉄道事業会社及びインフラ関連企業の経営に参画するなど、企業経営全般に関する高度な知見と実績を有しております。特に財務戦略に関する見識は当社の経営に有益であり、経営全体を俯瞰した視点からの助言及び監督を通じて、取締役会の実効性向上と中長期的な企業価値の向上に貢献いただけるものと期待し、社外取締役候補者といたしました。</p> |                                                                                                                              |                                                                                                                                                          |            |
| 6                                                                                                                                                                                                                                                                 |  <p>ながの ともこ<br/>長野 智子<br/>(1969年3月20日生)</p> | <p>1999年4月 大阪弁護士会に登録<br/>北浜法律事務所入所<br/>2005年3月 同事務所退職<br/>2005年4月 智聖法律会計事務所開設(現在)<br/>2015年6月 当社社外監査役<br/>2016年6月 当社社外取締役(監査等委員)(現任)</p>                 | 一株         |
| <p><b>【社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要】</b><br/>候補者長野智子は、社外取締役候補者であり、同氏をその候補者とした理由は、企業法務に加え、労務問題や紛争対応に関する豊富な実務経験を有しております。特にトラブル発生時の実践的対応力及びコンプライアンスに関する知見は当社にとって有益であり、現場に即した助言と独立した立場からの監督を通じて、リスク管理体制の強化及びコンプライアンスの徹底に貢献いただけるものと期待し、社外取締役候補者といたしました。</p>               |                                                                                                                              |                                                                                                                                                          |            |

- (注) 1. 各候補者と当社との間には、特別の利害関係はありません。
2. 田中計久氏、長野智子氏は社外取締役候補者であります。
3. 田中計久氏は現在、当社の社外取締役であり、その在任年数は本定時株主総会終結の時をもって6年となります。なお、当社は、同氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。
4. 長野智子氏は現在、当社の監査等委員である社外取締役であり、その在任年数は本定時株主総会終結の時をもって10年となります。なお、当社は長野智子氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。
5. 当社は、田中計久氏及び長野智子氏との間で、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、同法第425条第1項に定める最低責任限度額としております。なお、両氏の再任又は選任が承認された場合には、当該契約を継続する予定であります。
6. 当社は会社法第430条の3第1項の規定に基づく役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、当該保険により被保険者が負担することになる株主代表訴訟、会社訴訟、第三者訴訟における損害賠償金、訴訟費用を填補することとしております。全ての被保険者について、その保険料を全額当社が負担しております。各候補者は、当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。また、次回更新時には同内容での更新を予定しております。


### 第3号議案 監査等委員である取締役3名選任の件

現任の監査等委員である取締役3名全員は本総会終結の時をもって任期満了となります。

つきましては、監査等委員である取締役3名の選任をお願いしたいと存じます。

なお、本議案に関しましては、監査等委員会の同意を得ております。

監査等委員である取締役候補者は次の通りであります。

| 候補者番号                                                                                                                                                                                                                   | 氏名<br>(生年月日)                                                                                                          | 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況                                                                                            | 所有する<br>当社の<br>株式数 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| 1                                                                                                                                                                                                                       | <br>おおたふみこ<br>太田富美子<br>(1961年10月3日生) | 1987年10月 当社入社<br>2021年1月 当社西日本本部副部長<br>2022年1月 当社執行役員<br>2022年4月 当社ダイバーシティ推進室室長<br>2024年6月 当社取締役(常勤監査等委員)(現任) | 110,000株           |
| <b>【監査等委員である取締役候補者とした理由】</b><br>太田富美子氏を監査等委員である取締役候補者とした理由は、同氏が監査等委員である取締役としての職責を適切に果たしてきたことに加え、当社支社責任者や執行役員としての豊富な経験を有しており、引き続き監査等に活かしていただくためであります。今後も当社の業務執行・監督機能に係る実効性の向上やダイバーシティ経営の推進による新しい企業風土の醸成に寄与することを期待しております。 |                                                                                                                       |                                                                                                               |                    |

| 候補者番号                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 氏名<br>(生年月日)                                                                                                                | 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                          | 所有する<br>当社の<br>株式数 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  <p>たかはしまさや<br/>高橋正哉<br/>(1979年2月28日生)</p> | <p>2003年10月 新日本監査法人（現EY新日本有限責任監査法人）入所<br/>2007年7月 公認会計士登録<br/>2010年12月 同監査法人退所<br/>2011年2月 株式会社G T M総研入社<br/>2012年11月 高橋正哉公認会計士事務所開設（現在）<br/>2020年6月 当社社外取締役（監査等委員）（現任）<br/>2021年12月 新月有限責任監査法人代表社員（現在）</p> | 一株                 |
| <p><b>【監査等委員である社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要】</b><br/>候補者高橋正哉は、社外取締役候補者であり、同氏をその候補者とした理由は、公認会計士として、財務諸表監査及び内部統制に関する高度な専門性と豊富な実務経験を有しております。特に財務報告の適正性確保及び内部統制の有効性評価に関する知見を活かし、監査等委員として取締役の職務執行の適法性及び妥当性を監査するとともに、当社の監査・監督機能の強化に貢献いただけるものと期待し、監査等委員である取締役候補者いたしました。</p>                                 |                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                             |                    |
| 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  <p>やまうらみき<br/>山浦美紀<br/>(1978年1月12日生)</p>  | <p>2003年10月 大阪弁護士会に登録<br/>北浜法律事務所入所<br/>2013年12月 同事務所退所<br/>2014年1月 鳩谷・別城・山浦法律事務所入所（現在）<br/>2024年9月 国立大学法人大阪大学監事（現在）</p>                                                                                    | 一株                 |
| <p><b>【監査等委員である社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要】</b><br/>候補者山浦美紀氏は、社外取締役候補者であり、同氏をその候補者とした理由は、使用者側の労働事件やハラスメント対応を中心とする労務・コンプライアンス分野に精通した弁護士であり、国立大学法人の監事等を歴任するなど高い専門性と客観的視点を有しております。これらの知見を当社の監査等に活かしていただくためであります。なお、同氏は過去に直接会社経営に関与した経験はありませんが、上記の理由により、当社の監査等委員である社外取締役としての職務を適切に遂行できるものと判断しております。</p> |                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                             |                    |

注) 1. 各候補者と当社との間には、特別の利害関係はありません。  
2. 高橋正哉氏及び山浦美紀氏は社外取締役候補者であります。

3. 高橋正哉氏は現在、当社の監査等委員である社外取締役であり、その在任年数は本定時株主総会終結の時をもって6年となります。なお、当社は高橋正哉氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ており、同氏の再任が承認された場合には、引き続き独立役員とする予定であります。
4. 山浦美紀氏は、東京証券取引所の定めに基づく独立役員の要件を満たしており、同氏の選任が承認された場合には、独立役員とする予定であります。
5. 当社は、太田富美子氏及び高橋正哉氏との間で、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、同法第425条第1項に定める最低責任限度額としております。なお、両氏の再任が承認された場合には、当該契約を継続する予定であります。また、山浦美紀氏の選任が承認された場合には、同様の責任限定契約を締結する予定であります。
6. 当社は会社法第430条の3第1項の規定に基づく役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、当該保険により被保険者が負担することになる株主代表訴訟、会社訴訟、第三者訴訟における損害賠償金、訴訟費用を填補することとしております。全ての被保険者について、その保険料を全額当社が負担しております。候補者は、当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。また、次回更新時には同内容での更新を予定しております。

(ご参考) 取締役のスキルマトリックス

第2号議案及び第3号議案が原案どおり承認可決された場合の取締役のスキルマトリックスは以下のとおりとなります。

| 氏名        | 経営全般 | ガバナンス | グループ<br>の知見 | 引越業界 | 財務会計 | 人事労務 | 法務・安全<br>リスク管理 | マーケティング | サステナビリティ<br>ESG | DX |
|-----------|------|-------|-------------|------|------|------|----------------|---------|-----------------|----|
| 田 島 哲 康   | ●    | ●     | ●           |      |      |      |                | ●       | ●               |    |
| 田 島 通 利   | ●    |       |             | ●    |      | ●    |                | ●       |                 |    |
| 山 野 幹 夫   |      |       |             | ●    |      | ●    | ●              |         | ●               | ●  |
| 飯 塚 健 一   |      |       |             | ●    |      | ●    |                |         |                 |    |
| 田 中 計 久   | ●    |       |             |      | ●    |      |                |         |                 |    |
| 長 野 智 子   |      |       |             |      |      |      | ●              |         | ●               |    |
| 太 田 富 美 子 |      |       |             | ●    |      |      | ●              |         | ●               |    |
| 高 橋 正 哉   |      |       |             |      | ●    |      | ●              |         |                 |    |
| 山 浦 美 紀   |      |       |             |      |      | ●    | ●              |         |                 |    |

#### 第4号議案 補欠の監査等委員である取締役1名選任の件

2024年6月15日開催の第47回定時株主総会において補欠の監査等委員である取締役に選任された佐野明彦氏の選任の効力は本総会開始の時までとなります。つきましては、監査等委員である取締役が法令に定める員数を欠くことになる場合に備え、予め補欠の監査等委員である取締役1名の選任をお願いいたしたいと存じます。

本議案に関しましては、監査等委員会の同意を得ております。

補欠の監査等委員である取締役の候補者は次のとおりであります。

| 氏名<br>(生年月日)                                                                                                                                                                                                                 | 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                              | 所有する当社の株式数 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| さの あきひこ<br>佐野明彦<br>(1967年9月19日生)                                                                                                                                                                                             | 1993年10月 太田昭和監査法人(現EY新日本有限責任監査法人)入所<br>1997年4月 公認会計士登録<br>2002年1月 KPMGコンサルティング(現プライスウォーターハウスクーパース)入所<br>2004年7月 佐野公認会計士事務所設立(現新月有限責任監査法人へ組織変更)<br>2010年3月 新月有限責任監査法人設立、同代表社員(現在)<br>2011年5月 新月税理士法人設立、同代表社員(現在) | 一株         |
| <p><b>【補欠の監査等委員である社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要】</b><br/>候補者佐野明彦氏は公認会計士の資格を持ち、その専門的知識から、当社社外取締役としての条件を備えており、その職務を適切に遂行いただけるものと判断したためであります。なお、同氏は過去に直接会社経営に関与した経験はありませんが、上記の理由により、当社の監査等委員である社外取締役としての職務を適切に遂行できるものと判断しております。</p> |                                                                                                                                                                                                                 |            |

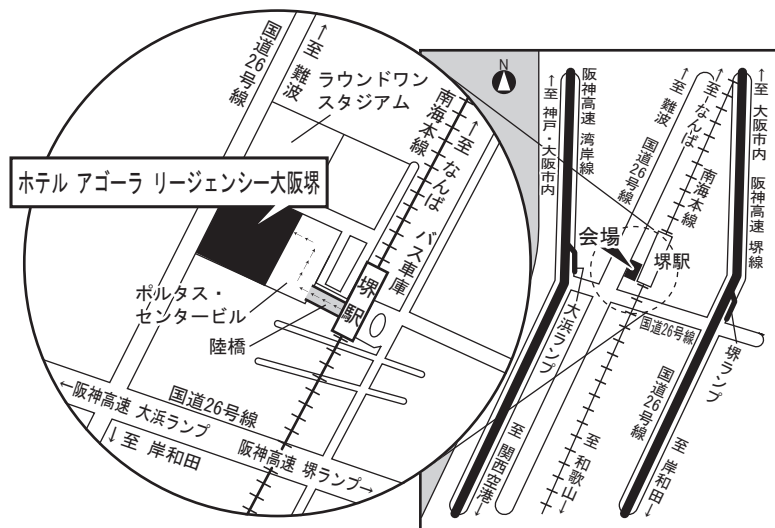
- (注) 1. 候補者と当社との間には、特別の利害関係はありません。  
2. 候補者は、補欠の社外取締役候補者であります。  
3. 候補者佐野明彦氏が監査等委員である社外取締役に就任することとなった場合、当社は同氏との間で、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任について、その損害賠償責任を同法第425条第1項に定める最低責任限度額を限度として限定する契約を締結する予定であります。  
4. 当社は会社法第430条の3第1項の規定に基づく役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、当該保険により被保険者が負担することになる株主代表訴訟、会社訴訟、第三者訴訟における損害賠償金、訴訟費用を填補することとしております。全ての被保険者について、その保険料を全額当社が負担しております。候補者が監査等委員である社外取締役に就任した場合、同氏は当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。  
5. 佐野明彦氏は、東京証券取引所の定めに基づく独立役員の要件を満たしており、同氏が取締役に就任した場合には、当社は同氏を独立役員として同取引所に届け出る予定であります。

以上

## 株主総会会場のご案内図

会 場 堺市堺区戎島町4丁45番地の1  
ホテル アゴーラ リージェンシー大阪堺  
ロイヤルホール（4階）  
TEL. 072-224-1121

交 通 南海本線「堺駅」 西口直結 徒歩約2分



当日は会場周辺の混雑が予想されますので、ご来場の際は公共交通機関のご利用をお願い申し上げます。